

建造业议会
主席

陈家驹先生

银紫荆星章
太平绅士献辞



8

过去三、四十年香港政府和建造业界在改善建造业安全做了很多工作，包括立法推行工业安全管理条例、平安卡制度、专工专责条例、安全支付制度。职业安全健康局、房屋署（房署）、发展局、建造业议会、劳工处，每年都积极举办建造业安全推广及安全比赛。这个安全研讨会，房署已经主办了14年。好可惜过去20年建造业的安全表现并没有明显的改善。

以死亡个案来说，每年都有接近20位建造业工友因为工业意外而牺牲。香港建造业需要有结构性的改变，大家要有一个破旧立新的决心，小修小补并不能改变现状。

时间有限，今天我只能和大家探讨两个与建造业运作文化有关的问题，第一个是管理文化；第二个是设计和施工文化。

大家也许知道建造业议会与发展局今年再次发起「生命第一」安全推广活动，提醒大家要认真做好建筑安全风险。直至现在为止，已经有超过200间公司、超过500个工地项目参与，包括多个房署的工程。「生命第一」有几个重要的安全讯息，其中一个就是「工地安全 人人有责」。

工地一有意外，每个人都想逃避责任，第一时间直指建筑公司说：「安全是承建商的责任」。法律上可能承建商的责任较大，但在良知上，有份参与该工程的所有持份者，包括发展商、顾问公司、总承包商、分包商以至工友们等，大家都有责任。越高级，权力越大的人责任越大，例如发展商的项目经理、工程师、工地管工、前线管理人员，他们最接近工地运作，最有影响力，最有能力去阻止工地危险施工。

今日有很多项目经理、建筑师，工程师、管工等，参加这个研讨会，我希望呼吁大家，除了要管理进度、管理品质之外，亦要管理安全。观察到不安全施工，要立即制止；和建筑商一齐参与安全管理，大家一起拥抱安全。

第二点我想讨论的是设计和施工文化的改变。所有工地意外都是因为工地现场施工问题，要减少工地意外，就要减少工地现场施工、减少工地工作人数，将工序转移到工厂去，转移得多愈好愈安全。我亲身经历过，在八、九十年代，房署为香港引入预制件建筑方法，减少了大量工地现场施工，尤其是高空工作。正因为预制件建筑法，房署工程的工业意外减少了很多。千人意外率由1991年的221跌至2007年的11.1，减少了九成几多，预制件建筑法可以说是香港建造业的第一次工业革命。将工作转移到工厂去，我们称之为DfMA（供制造和装配的设计），房署的经验证明是可行的，亦可以改善建筑安全，转移得愈多愈安全、愈彻底。MiC（组装合成）是最高层次的DfMA。

席上和网上有各个岗位的同业，包括设计师、工程师、建筑师、建筑商、物业管理师，机电工程师，我希望大家紧记DfMA，无论新工程、维修保养、土建工程或机电工程，都要考虑DfMA。在设计阶段，便要开始构思可以在工厂完成的项目，送到工地后怎样安装，以便尽量减少工地工作。

上月，从新闻报导得知房委会决定除于东涌工地采用组装合成建筑法MiC，另外亦会于德田街和安达臣道两个工地会采用MiC。我相信房委会未来更加会不遗余力地推动业界为MiC在公营房屋项目发展中广泛应用，做好准备。MiC组装合成建筑法将会为香港建筑业带来第二次工业革命，会大大提升香港建筑业的安全、改善环保、品质及效率等表现。以房屋署的建屋量，有它的支持，将会令改革更加顺利和有意义，香港建筑业将会有重大的改变。

席上和线上的所有建筑人，大家一定要装备好自己，迎接这个大时代的来临。建筑业议会在九龙湾建筑业零碳天地设有一个 MiC 资源中心，大家可以来了解MiC 最新的资讯。建筑业议会举办很多高质素的讲座邀请专家和跟大家分享MiC于设计、审批、采购和施工的经验。2021年9月29日将会举行一个国际研讨会，由世界各地的MiC专家和跟大家介绍MiC最新的发展；建造学院亦提供很多与MiC有关的课程。

最实际的一定系十亿元的CITF(建筑业创新科技应用基金)，有专项拨款资助大家去采用MiC。最后，再次提醒大家报名参加今年的「生命第一」，大家一齐推广工地安全，一齐向危险说不。