

主席的话



「迎难而上 增加供应」

现谨呈上2017/18年度香港房屋委员会(房委会)年报，阐述房委会过去一年落实的多项工作和措施。一如既往，我们致力为市民提供可负担的优质居所，包括妥善的管理、维修保养和其他与房屋相关的服务，以切合市民所需。本年度年报的主题是「迎难而上 增加供应」，正正反映市民和各界极为关注如何增加本港房屋供应的讨论。我希望藉此机会，扼述房委会采取的种种措施，积极增建房屋。

房委会是香港规模最大的房屋供应机构之一，为基层市民和低收入家庭提供安居之所。正因如此，房委会自然是房屋议题的讨论焦点。目前，全港约有200万人居于公共租住房屋(公屋)，占总人口的28%，另有数以十万计的家庭轮候公屋。我们既要照顾轮候公屋多时的家庭，满足他们的住屋需要，同时又要为居住环境恶劣的市民提供协助，实在任重道远。

与此同时，我们继续推行各项资助房屋计划，例如居者有其屋计划、恒常化的绿表置居计划、白表居屋第二市场计划等，以帮助有能力的家庭自置居所。我们必须迎难而上，竭力增加房屋供应。

香港土地供应非常短缺，要觅地发展新公营房屋项目，谈何容易；短期内要增建房屋，更是困难重重。此外，要觅得合适的建屋用地，殊非易事，既要得到各有关部门批核，又要争取地区人士支持，往往需时多年，方可成事。2017/18年度，新落成公营房屋单位约有13 700个，包括公屋单位和资助出售单位。为达到长远的建屋目标，我们定当竭尽所能，继续物色合适的用地，兴建公营房屋。

为增加公营房屋供应，我们必须继续努力，积极研究如何善用已觅得的土地和现有的公营房屋用地，务求地尽其用。香港山多地少，要觅地建屋，极具挑战。不过，房委会采用「顺应自然」的设计原则，因地制宜，克服地形或地势的限制，做到地尽其用。以年报内文专题介绍的水泉澳邨为例，这个新落成的高密度发展项目，就是采用了「顺应自然」的设计原则而建，现时约有居民三万人。

我们也致力精简实际的建造流程，加快完成所需的施工程序，同时兼顾品质和安全，绩效并重。举例来说，年内我们改良「发展及建筑工地流动系统」，稍后更会扩大系统的应用范围，承建商利用系统的应用程式，可执行多项必要工作，较以往快捷方便。年报内文专题介绍「建筑信息模拟技术」，特别提到即使施工期间遇到始料不及的问题，借助这项崭新技术，可缩短延误时间，令房委会的项目可如期竣工，甚至提早完成。

房委会一直竭尽全力增加公屋供应，但仍供不应求，因此有必要同步检视如何善用公屋资源，确保珍贵的资源用得其所，集中分配给住屋需要较为迫切的人士。过去一年，我们修订了「富户政策」，并延长负责调查滥用公屋个案的特别小组的运作期至2020/21年度。

房委会一直努力不懈，认真落实各个范畴的工作，务求做到「迎难而上 增加供应」。由于篇幅所限，所以只能在此略述一二；然而，要达到政府的长远房屋供应目标，我们还需加倍努力，锐意求进。来年，我们定当悉力以赴，在规划、建筑和管理三个层面，提升效率和生产力，并采用先进高效的技术、崭新的设计原则和物料，以及推陈出新的行政措施，精益求精。此外，我们着力处理其他多个重要范畴的工作，例如监督和支援承办商，促进公共屋邨社区和谐共融；不论新旧楼宇，尽量采用「畅通易达」和「可持续发展」的设计原则。只要我们尽心尽力，发挥专业实干的精神，定能取得成果。房委会将贯彻「关怀为本」的机构文化，大量投放资源，支援员工，加强培训。

过去一年，房委会全体委员贡献良多，功不可没，谨此衷心致谢。我想特别赞扬已卸任的委员，他们表现卓越，有目共睹。我亦热烈欢迎新加入的委员，他们乐于服务，热诚可嘉。此外，我要特别感谢房委会辖下各小组委员会及附属小组委员会的主席，他们领导有方，居功至伟。

卸任委员：

陈汉云教授
王永祥先生
冯婉眉女士
林云峯教授
孔令成先生
蔡惠琴女士
张洪秀美女士
莫家麟先生
伍美琴教授
孙淑贞女士
方志恒博士

新任委员：

陈志球博士
陈旭明先生
黄碧如女士
陈正思女士
欧楚筠女士
陈浩庭先生
范凯杰先生
霍天玮先生
林曼雅女士
刘梦霞女士
孙耀达先生
王家扬先生
余雅芳女士
林晓雅女士
李荣丰先生

房委会辖下各小组委员会及附属小组委员会主席：

林云峯教授(建筑小组委员会)
许美嫦女士(商业楼宇小组委员会)
陈家乐教授(财务小组委员会及资金管理附属小组委员会)
黄远辉先生(资助房屋小组委员会)
张达棠先生(投标小组委员会)
王永祥先生(审计附属小组委员会)

最后，我衷心感激房屋署(房委会执行部门)的管职人员，他们竭诚用心，克尽己职，落实房委会的政策，贯彻房委会的机构目标，为市民提供优质服务。我期望日后房屋署人员继续携手并肩，全力支持房委会的工作。

主席
陈帆