

主席的話



「迎難而上 增加供應」

現謹呈上2017/18年度香港房屋委員會(房委會)年報，闡述房委會過去一年落實的多項工作和措施。一如既往，我們致力為市民提供可負擔的優質居所，包括妥善的管理、維修保養和其他與房屋相關的服務，以切合市民所需。本年度年報的主題是「迎難而上 增加供應」，正正反映市民和各界極為關注如何增加本港房屋供應的討論。我希望藉此機會，扼述房委會採取的種種措施，積極增建房屋。

房委會是香港規模最大的房屋供應機構之一，為基層市民和低收入家庭提供安居之所。正因如此，房委會自然是房屋議題的討論焦點。目前，全港約有200萬人居於公共租住房屋(公屋)，佔總人口的28%，另有數以十萬計的家庭輪候公屋。我們既要照顧輪候公屋多時的家庭，滿足他們的住屋需要，同時又要為居住環境惡劣的市民提供協助，實在任重道遠。

與此同時，我們繼續推行各項資助房屋計劃，例如居者有其屋計劃、恆常化的綠表置居計劃、白表居屋第二市場計劃等，以幫助有能力的家庭自置居所。我們必須迎難而上，竭力增加房屋供應。

香港土地供應非常短缺，要覓地發展新公營房屋項目，談何容易；短期內要增建房屋，更是困難重重。此外，要覓得合適的建屋用地，殊非易事，既要得到各有關部門批核，又要爭取地區人士支持，往往需時多年，方可成事。2017/18年度，新落成公營房屋單位約有13 700個，包括公屋單位和資助出售單位。為達到長遠的建屋目標，我們定當竭盡所能，繼續物色合適的用地，興建公營房屋。

為增加公營房屋供應，我們必須繼續努力，積極研究如何善用已覓得的土地和現有的公營房屋用地，務求地盡其用。香港山多地少，要覓地建屋，極具挑戰。不過，房委會採用「順應自然」的設計原則，因地制宜，克服地形或地勢的限制，做到地盡其用。以年報內文專題介紹的水泉澳邨為例，這個新落成的高密度發展項目，就是採用了「順應自然」的設計原則而建，現時約有居民三萬人。

我們也致力精簡實際的建造流程，加快完成所需的施工程序，同時兼顧品質和安全，績效並重。舉例來說，年內我們改良「發展及建築工地流動系統」，稍後更會擴大系統的應用範圍，承建商利用系統的應用程式，可執行多項必要工作，較以往快捷方便。年報內文專題介紹「建築信息模擬技術」，特別提到即使施工期間遇到始料不及的問題，借助這項嶄新技術，可縮短延誤時間，令房委會的項目可如期竣工，甚至提早完成。

房委會一直竭盡全力增加公屋供應，但仍供不應求，因此有必要同步檢視如何善用公屋資源，確保珍貴的資源用得其所，集中分配給住屋需要較為迫切的人士。過去一年，我們修訂了「富戶政策」，並延長負責調查濫用公屋個案的特別小組的運作期至2020/21年度。

房委會一直努力不懈，認真落實各個範疇的工作，務求做到「迎難而上 增加供應」。由於篇幅所限，所以只能在此略述一二；然而，要達到政府的長遠房屋供應目標，我們還須加倍努力，銳意求進。來年，我們定當悉力以赴，在規劃、建築和管理三個層面，提升效率和生產力，並採用先進高效的技術、嶄新的設計原則和物料，以及推陳出新的行政措施，精益求精。此外，我們着力處理其他多個重要範疇的工作，例如監督和支援承辦商，促進公共屋邨社區和諧共融；不論新舊樓宇，盡量採用「暢通易達」和「可持續發展」的設計原則。只要我們盡心盡力，發揮專業實幹的精神，定能取得成果。房委會將貫徹「關懷為本」的機構文化，大量投放資源，支援員工，加強培訓。

過去一年，房委會全體委員貢獻良多，功不可沒，謹此衷心致謝。我想特別讚揚已卸任的委員，他們表現卓越，有目共睹。我亦熱烈歡迎新加入的委員，他們樂於服務，熱誠可嘉。此外，我要特別感謝房委會轄下各小組委員會及附屬小組委員會的主席，他們領導有方，居功至偉。

卸任委員：

陳漢雲教授
王永祥先生
馮婉眉女士
林雲峯教授
孔令成先生
蔡惠琴女士
張洪秀美女士
莫家麟先生
伍美琴教授
孫淑貞女士
方志恒博士

新任委員：

陳志球博士
陳旭明先生
黃碧如女士
陳正思女士
歐楚筠女士
陳浩庭先生
范凱傑先生
霍天瑋先生
林曼雅女士
劉夢霞女士
孫耀達先生
王家揚先生
余雅芳女士
林曉雅女士
李榮豐先生

房委會轄下各小組委員會及附屬小組委員會主席：

林雲峯教授(建築小組委員會)
許美嫦女士(商業樓宇小組委員會)
陳家樂教授(財務小組委員會及資金管理附屬小組委員會)
黃遠輝先生(資助房屋小組委員會)
張達棠先生(投標小組委員會)
王永祥先生(審計附屬小組委員會)

最後，我衷心感激房屋署(房委會執行部門)的管職人員，他們竭誠用心，克盡己職，落實房委會的政策，貫徹房委會的機構目標，為市民提供優質服務。我期望日後房屋署人員繼續攜手並肩，全力支持房委會的工作。

主席
陳帆