

背景為馬鞍山錦豐苑
Background is Kam Fung Court, Ma On Shan



悉心管理 社區和樂
Managing Communities
for Good

對許多市民來說，入住公共租住房屋(公屋)單位，象徵踏上房屋階梯的第一步，意義重大。香港房屋委員會(房委會)致力確保市民遷入的公營房屋單位是在清潔、安全、和諧和可持續發展的鄰里環境。因此，我們以提升居民生活質素為宗旨，履行屋邨管理職責。本章撮述過去一年我們為保持和提升公屋質素而推行的一些主要措施，包括維修保養、翻新工程、栽種植物、加強安全、舉辦鄰里聯誼活動等。

屋邨保養 周全得宜

維修保養和檢驗計劃

全方位維修計劃—自2006年起，全方位維修計劃為公屋單位提供有效而適時的維修保養，我們主動定期檢查樓齡達十年或以上的公屋單位，提供室內勘察和維修服務。如發現有需要修葺，便即場完成維修或即時安排跟進行動。全方位維修計劃以三管齊下的方式推行，包括主動查找維修問題、迅速回應租戶要求，以及加強教育租戶如何妥善保養公屋單位。2018/19年度，我們在40個公共屋邨推行全方位維修計劃。

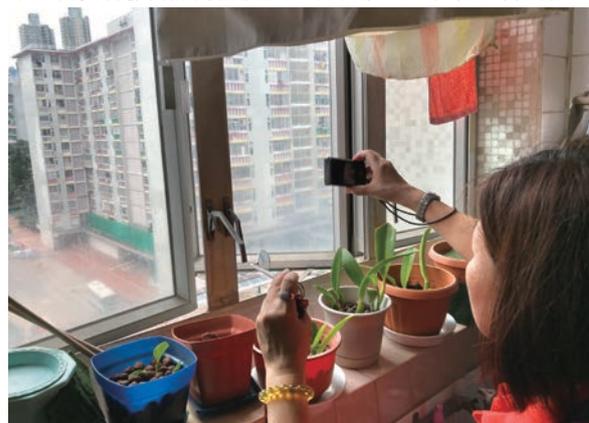
強制驗窗計劃—這項計劃是政府為加強本港樓宇安全而推行的措施，從樓齡達十年或以上的樓宇(不高於三層的住用樓宇除外)中選出部分樓宇強制驗窗。運輸及房屋局常任秘書長(房屋)

辦公室轄下的獨立審查組根據建築事務監督授予的權力，選出房委會轄下屋邨的目標樓宇，並發出強制驗窗的法定通知。房委會接獲獨立審查組的通知後，委聘屋宇署的註冊合資格人士檢驗樓宇的所有窗戶，並負責監督檢驗後認為需要訂明修葺的工程。2018/19年度，14個房委會屋邨推行強制驗窗計劃。

日常家居維修服務—為進一步提升保養服務，房委會2008年推出日常家居維修服務，迅速回應租戶的維修要求，與租戶保持緊密聯繫，密切監控施工質素，為租戶提供以客為本的室內保養服務。

全面結構勘察計劃—旨在確保房委會較舊屋邨的結構安全和合乎財政效益。第一輪勘察計劃2018年完成，涵蓋42個較舊公共屋邨。第二輪勘察計劃已經展開，涵蓋第一輪計劃完成勘察但有待覆驗的屋邨，以及將於2018至2032年間成為「高樓齡」的其他屋邨；需要勘察合共71個公共屋邨。

本年度強制驗窗計劃在樓齡逾十年的麗閣邨等屋邨推行



鴨脷洲邨(左)和友愛邨剛完成全面結構勘察計劃

日常家居維修服務包括檢查單位的門鎖



天慈邨加設固定裝置晾衣杆



屋邨改善計劃—屋邨經全面結構勘察後，如確定結構穩固，房委會便會按屋邨改善計劃分階段進行改善工程，包括改善邨內康樂設施、翻新大廈外牆和公共地方，以及改善園景和綠化範圍。

升降機現代化計劃—評估所有在公共屋邨使用逾25年的升降機，若評定為需要更新或更換，便會視乎可用資源和優次安排適當處理。2018/19年度多個屋邨合共56部升降機完成現代化工程，另為五個屋邨80部升降機的現代化工程共招標五次。

加設晾衣杆

為滿足租戶對曬晾衣物的需要，房委會正為七種類型的公屋大廈，加設晾衣杆作為業主固定裝置，並因應個別租戶要求，把相關的固定窗花改為活動窗花，方便租戶使用晾衣杆。

更換摺閘

這項大規模計劃2015/16年度展開，預期2019/20年度完成；房委會把公屋單位門口的所有舊式摺閘更換為較安全穩固的新式摺閘。2018/19年度，約18 000道舊式摺閘已經更換。

維修保養配合可持續發展

2018年5月，十個獲選定在設計類型上極具代表性的公共屋邨，全部通過房委會的樓宇可持續發展驗證體系的驗證，並獲發香港品質保證局「樓宇

可持續發展指數驗證標誌」。該驗證有助房委會衡量轄下公屋樓宇可持續發展的績效表現，並就這些不同類型樓宇制定有效的長遠維修和改善策略。

安全衛生 至關重要

OHSAS 18001—職業安全健康管理體系

對於公營房屋的維修和改善工程，房委會採用OHSAS 18001：2007職業安全健康管理體系，以妥善管理涉及維修和改善工程的職業安全 and 健康（職安健）風險和成本。這個管理體系優點頗多，包括加深前線人員對工作所涉危險的認識，以及提升整體職安健表現。宏觀來看，房委會採用這個體系正正體現對員工和其他持份者的關懷。為配合體系的推行，房委會自行開發「職業安全健康網上課程」，自2016年起把課程教材上載房委會網站，供公眾人士瀏覽。課程設計旨在提高持份者的安全意識，加深員工對安全的認知。因應近年安全規例的改變，我們於2018年更新了課程內容。

樂華邨的防火安全運動廣受邨民歡迎(左和右)



防火安全

居於樓高多層公屋大廈的居民眾多，推廣防火安全遂成為房委會屋邨管理的首要工作。我們定期舉行火警演習，並每年推行「屋邨防火安全運動」，務使居民保持高度警覺。過去一年，我們在35個公共屋邨舉辦「屋邨防火嘉年華」；所有公屋大廈的消防喉轆旁亦貼上簡單易明的大幅圖解，讓居民有需要時可以按步驟操作。

我們透過不同渠道向居民灌輸防火知識，包括房委會房屋資訊台的短片、電台廣播、「屋邨防火安全運動」網頁、不同防火主題的海報等。

屋邨管理諮詢委員會（邨管諮委會）一向十分支持我們的防火安全推廣工作。我們提供資源以支持他們舉辦的火警演習、防火講座等相關教育活動。此外，我們頒發獎項予21個年內積極推動屋邨防火工作的邨管諮委會，表揚其努力與貢獻。

2018/19年度，我們繼續與消防處合作，由該處派出流動宣傳車和消防安全教育巴士到訪多個公共屋邨，推動防火教育。

升降機及扶手電梯安全

房委會繼續實施多項措施，提升公共屋邨升降機和扶手電梯的安全水平；同時投放資源，幫助使用者（尤其是長者）安全使用升降機和扶手電梯。在2018/19年度的升降機及扶手電梯安全運動中，我們張貼一系列色彩繽紛的安全教育海報、豎立扶手電梯安全告示板、在電台定時播放升降機和扶手電梯的安全信息，以及在房屋資訊台播放宣傳短片。我們更張貼新的警告標貼，提醒註冊升降機工程人員進入升降機槽工作前須先按下緊急按鈕。

宣傳安全使用升降機和扶手電梯的其中一款海報



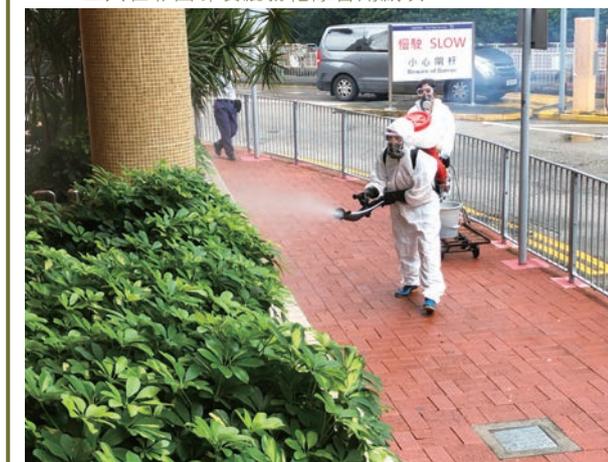
升降機槽內張貼新的警告標貼，提醒工程人員按下緊急按鈕

清潔行動

公屋居住環境密集，我們務須注重健康生活和環境衛生。年內，房委會加強轄下公共屋邨的防鼠和滅鼠措施。具體而言，除加強清潔行動外，還透過《屋邨通訊》、房屋資訊頻道和其他推廣活動，加強宣傳和教育工作。2018年，我們在30個公共屋邨推行重點滅鼠運動，成效不俗。同年12月，我們聯同食物環境衛生署(食環署)在葵芳邨和愛民邨進行為期三個月的屋邨滅鼠行動，多管齊下，工作包括加強清潔、實施滅鼠措施、跟進執法行動等。我們也增加防治鼠患的宣傳和教育活動，邀請食環署舉辦講座，提高居民注重衛生和防治鼠患的意識。

2018年8月爆發多宗登革熱本地個案，房委會隨即在8月底展開為期十周的密集式防蚊滅蚊行動，每周在所有公共屋邨噴灑霧化除害劑滅蚊，並輔以宣傳和教育活動，加強居民了解防蚊和滅蚊的措施。

工人在彩園邨噴灑霧化除害劑滅蚊



扣分制

房委會2003年開始實施**扣分制**，旨在保持公共屋邨內的安全和清潔環境，並提醒租戶須培養公民責任感，締造睦鄰和諧的居住環境。扣分制訂定28項危害健康或滋擾公眾的不當行為。租戶在分數有效期內不得申請任何自願調遷計劃；如在24個月內被扣分數累計達16分或以上，可被終止租約。根據記錄，截至2018年12月31日，約有30 200戶被扣分，當中90戶已累積16分或以上。扣分制對改善公共屋邨的環境衛生和防止罔顧公德的行為非常有效，受到居民普遍支持。我們透過電台廣播、房屋資訊台、《屋邨通訊》、房委會面書專頁、海報、宣傳單張等，定期發放扣分制及相關罰則資訊。

可持續的綠色生活

回收減廢

房委會推行「綠樂無窮在屋邨」計劃多年，2019年1月展開計劃的第十二期(為期兩年)，由房委會委託三個環保團體(商界環保協會、綠領行動和世界綠色組織)協辦，在80個屋邨推行以回收減廢為主題的活動。啟動禮暨綠活同樂日2019年4月舉行，匯聚社區人士共同參與新一期的計劃。

為推廣回收減廢並響應環境保護署(環保署)的「家居廢物源頭分類計劃」，房委會在各公共屋邨舉辦形式多樣的嘉年華會和推廣活動，鼓勵公屋住戶源頭減廢和實踐乾淨回收。減廢運動2014年開始推行，其中一項活動是減廢吉祥物巡訪；2019年首三個月，減廢吉祥物已走訪20個屋邨，廣受居民歡迎。



「綠樂無窮在屋邨」— 愛民邨

房委會在各公共屋邨設置三色廢物分類回收桶，供住戶放置可回收物料。年內我們配合環保署，繼續試行玻璃回收計劃，在公共屋邨回收約680公噸玻璃樽。其他回收活動還包括中秋節後回收約50 900個月餅盒（約15公噸），另農曆新年後收集約6 400盆年桔循環再植。

廢物管理

為將推出的都市固體廢物收費作好準備，2018年11月房委會與環保署合辦都市固體廢物收費實踐計劃，環保署向屋邨居民免費派發模擬垃圾袋棄置固體廢物。實踐計劃分兩期進行，涵蓋約十個不同管理模式的公共屋邨。第一期實踐計劃2019年1月至3月在嘉福邨、大坑東邨和漁灣邨推行，我們與環保署檢視成效，隨後展開第二期實踐計劃。

此外，房委會聯同環保署和食環署推行為期兩年的試行計劃，從房委會九個街市和商場收集經源頭分類的廚餘；食環署承辦商負責每日收集廚餘，然後運送到有機資源回收中心進行場外處理。

為有效管理能源消耗，房委會持續實施ISO 50001能源管理體系標準，涵蓋範圍包括公共屋邨住宅樓宇公用地方的設施管理和改善工程的規劃、設計、營運、項目管理和合約管理。在定期維修工程和物業管理服務方面，我們採用ISO 14001環境管理體系的標準，並於2018年5月順利通過年度監督審核，保持這項認證資格。

節能措施

多年來，房委會一直在公共屋邨採用最新的節能技術和系統。近期的節能方案包括在進行翻新工程時，把傳統加壓食水泵系統更換為變頻式加壓食水泵系統；並在進行升降機現代化工程時，採用節能的升降機驅動控制系統。為清楚掌握不同設計類型屋邨的碳足跡，房委會繼續藉着碳審計，監察14幢經選定公屋住宅大廈的碳排放水平，該些大廈涵蓋房委會轄下大部分公屋住宅大廈的設計類型。

綠化和樹木管理

年內我們在20個公共屋邨廣植花木，美化庭園，更特意挑選適合在區內環境栽種的植物。為培養居民對保育屋邨綠化環境的興趣，身體力行，我們與邨管諮委會攜手合作，在20個屋邨舉辦綠化活動。本章末的專題故事載述一些園景改善措施和綠化活動詳情。

房委會轄下公共屋邨種植約93 000株不同品種和大小的喬木。我們的電腦化企業樹木管理系統記錄每棵樹的位置及其他資料，作風險評估和管理用途。2018年在十個屋邨舉辦植樹日，除綠化屋邨環境，也加強居民對樹木的認識。屋邨樹木大使計劃共招募了722名義工，協助向居民推廣樹木管理和護養知識。本年度又為屋邨樹木大使開辦三個識別樹種和有關樹木知識的訓練課程。

房委會將繼續根據發展局轄下綠化、園境及樹木管理組的指引管理屋邨內樹木，並完善有關的樹木護養安排。

與環保署合辦都市固體廢物收費實踐計劃，漁灣邨的推廣活動廣受居民歡迎



美化後的李鄭屋邨漢花園



風災後的樹木管理工作

超強颱風「山竹」2018年9月吹襲香港，對公共屋邨的樹木造成廣泛破壞，其中在強風中倒下或嚴重受損而須移除的樹木個案約5 000宗，另1 200多個樹樁須移除，幸而9 000多株樹經扶正或修剪後得以保留。上述災後清理工作2019年第一季完成。

我們致力重新種植合適的樹木，取代因風災移除的樹木。在選擇樹種時，除考慮景觀效果外，更遵循「因地制宜，適地適樹」的原則，優先考慮抗風能力強、適應性強的樹種，評估種植環境對樹木的影響。

「山竹」帶來寶貴的經驗，讓我們再次檢視種植和護養樹木的最佳方法，並反思如何應對未來可能出現的極端天氣情況。除為屋邨前線管理人員和屋邨樹木大使舉辦複修和培訓課程外，我們還優化外判樹木服務合約的採購安排，以提升工作成效，加快樹木養護工作的流程。我們將聘用單一承辦商，提供較全面的區域服務，包括每年的樹木風險評估和風險緩減措施、日常的樹木檢查、持續樹木養護等。此外，我們將委聘獨立顧問，審核樹木服務承辦商的工作，確保服務達至專業水平。

協力改善屋邨管理

邨管諮委會的參與

邨管諮委會由屋邨職員、民選區議員和租戶代表組成，擔起房委會與租戶之間溝通橋樑的重任，讓屋邨管理人員更易推動租戶參與屋邨管理事務，並在落實新的管理政策時爭取租戶支持。邨管諮委會也就屋邨的日常管理事宜和小型改善工程向管理人員提供意見，發揮重要作用，且積極參與評核服務承辦商的表現，協助舉辦各類的屋邨社區活動。

邨管諮委會的資金來自個別屋邨撥款和房委會中央儲備基金。房委會每年從中央儲備基金中撥出相當比例的款項，供邨管諮委會與非政府機構合辦社區建設活動，讓屋邨居民參加。2018/19年度，這類合辦活動約450項，包括研討會、工作坊、表演、嘉年華會等，有助締造更和諧歡樂的社區。

綠「惜」生活在東區暨環翠邨植樹日



風災後馬坑邨的楊樹(左)和復修後情況



房委會自2012年起與衛生署合辦多項計劃，在公共屋邨推廣富動感、非靜態的生活和健康飲食。邨管諮委會伙拍合適的非政府機構推行不同主題的社區健康推廣計劃，為住戶(特別是長者)舉辦日常健體活動，並講解健康飲食之道。2018/19年度共有17個邨管諮委會為住戶舉辦這類活動，主題圍繞增加日常飲食中的蔬果比例和減少靜態行為。

與非政府機構合辦長者外展服務

每年邨管諮委會與非政府機構合辦的活動中，「關懷長者」是一個恆常主題。所有邨管諮委會每年均與非政府機構合辦至少一項以邨內長者為主要對象的外展服務。同時，鼓勵邨內年輕人或學生一同參與上述活動，探訪長者。2018/19年度，這類以「關懷長者」為主題的合辦活動約200項。除外展服務外，活動還包括嘉年華會、健康推廣工作坊、展覽和講座，以及基本健康評估檢查。

有效管理服務供應商

房委會委聘的外間服務供應商受一套嚴謹的品質監控和管理制度規管。我們備存潔淨服務承辦商和護衛服務承辦商名冊，只有在經驗和財政能力等範疇符合訂明規定的承辦商方可列入名冊，而房委會的潔淨和護衛服務合約只限名冊上的承辦商承投。服務承辦商的表現評核按季進行，除了屋邨房屋事務經理和邨管諮委會委員給予評語外，

相關屋邨的租戶也會透過問卷調查提供意見。此外，承辦商檢討小組委員會(服務)按季覆核服務承辦商的表現，如發現承辦商違反任何法定或合約規定，將作出規管行動或紀律處分，包括限制或暫時禁止參與投標、終止合約，甚至從名冊中除名。我們考慮是否延續服務合約時，將參考季度工作表現評核的結果。

房委會向來重視和保障勞工(特別是非技術工人)的權益。如非技術工人的僱傭期超過七天，服務承辦商必須與他們簽訂標準僱傭合約。為免工人受到剝削，屋邨人員定期與非技術工人會面，確保服務承辦商完全遵從勞工保障措施。如發現違規情況，便會採取適當的規管行動，包括向承辦商發出勸諭信/警告信或失責通知書，這些行動對標書評審和續約事宜具直接影響。

有效管理保養工程承辦商

房委會設有嚴格的投標制度和健全的合約管理機制，確保建築保養服務穩妥可靠。我們繼續採用保養工作表現評分制，密切監察保養工程承辦商的表現，並根據優先投標機會和綜合評分投標制，審批建築保養分區定期合約，把投標者過往的表現和績效納入考慮之列。

屋邨管理服務承辦商大獎2018



保障工人權益

房委會與勞工團體緊密合作，以偵察是否有承辦商作出與僱傭有關的違規行為。2018/19年度，我們就27份服務合約在23個屋邨突擊巡查，會見約754名非技術工人，以保障他們的權益。為了讓非技術工人更加了解《僱傭條例》、《僱員補償條例》、強制性公積金計劃及其他與僱傭相關的權益，2018年11月我們聯同勞工處和強制性公積金計劃管理局舉辦研討會。

零售和商業樓宇

截至2019年3月底，房委會管理約178萬平方米的非住宅設施，當中約49%為福利和社區設施、約14%為零售設施，其餘約37%作其他用途，包括工廠大廈單位、政府辦公室等。

為房委會轄下商業和零售設施設定行業組合時，我們繼續以能切合居民基本需要的行業為核心業務，優先提供超級市場、食肆和其他日常生活所需服務，這些業務在房委會零售設施中不可或缺。核心業務齊備後，我們積極引進其他多元化業務，特別是在較大型的商場如碩門商場、蘇屋商場等，務求令房委會零售設施的購物選擇應有盡有，色色俱全，吸引區內居民前來光顧。

我們提供合適地方供銀行設立傳統分行或自助銀行服務設施，並繼續與主要銀行合作提供流動銀行服務，鼓勵銀行按顧客需求把服務擴展至其他屋邨。截至2019年3月底，房委會共有24個公共屋邨提供流動銀行服務。

位於沙田的碩門商場



水泉澳邨內的自助銀行服務設施



近年網上購物和家居送遞服務日趨普及。在香港，提供家居送遞服務遇到一定困難，顧客喜歡選擇在自己方便的時間和地點提取所購物品。有見及此，我們出租零售點予快遞服務供應商的同時，也物色地方設置包裹儲物櫃，供顧客自行取件。截至2019年3月底，已有33個屋邨和商場設有這類儲物櫃。

「大本型」

「大本型」是房委會轄下的大型旗艦區域購物商場和娛樂消閒熱點。年內，我們於節日和特別日子舉辦各式節慶活動，又舉辦深受一家大小歡迎的合家歡節目，以保持商場的吸引力。年內舉辦的特別主題節目包括Bandai x大本型夢幻扭蛋鎮、全城「型」捧足球狂熱2018、海洋之旅、我愛大想頭2018—青年自僱實戰日，以及與知名品牌合辦的時尚生活展銷會／博覽會等。

市民大眾可瀏覽「大本型」網站和各社交媒體平台認識「大本型」，以及在該商場舉辦的特備節目。「型人會」忠誠計劃吸納新客戶，其他推廣計劃亦定期推出。年內，房委會安排短期租賃的銷售亭、路演和節日展銷會，為顧客提供琳瑯滿目的商品和服務，以供選擇。

我們因應顧客的需要持續優化「大本型」的行業組合，年內為商場引入新商戶，包括中式食肆、由社會企業管理的西式餐廳，以及一所銀行。我們安排大型食肆商戶以協調方式裝修，以減低對顧客和食客的滋擾。此外，為提升「大本型」的設施管理，年內我們增加或改善多項設施，例如自動梯優化計劃，為自動梯加添安全裝置。

推廣活動

房委會其他商場繼續以中央統籌方式，為主要節慶安排組合式推廣活動和節慶裝飾。年內，水泉澳廣場和安達商場舉行開幕儀式誌慶。仿效「大本型」的安排，其他商場也定期推出短期租賃的銷售亭、路演和展銷會，增加商品和服務的選擇，為顧客帶來更愉快的購物體驗。

優化資產

房委會自2011年起推行五年向前推展計劃，為轄下零售和停車場設施的資產優化工作釐定優先次序；我們分析房委會轄下商業設施，選定合適的零售和停車場項目，通過大型改善工程、重訂行業組合、增設舖位或更改用途等方式優化資產。2018/19年度，我們把象山邨和彩德邨的零售設施納入計劃，深入研究有關的可行資產優化選項。至今海麗商場的改善和改建工程已經完成；石排灣和梨木樹商場、石硤尾邨和博康邨街市設施的工程也進展良好。這項計劃的改善和改建工程配合靈活的市場和租賃策略，大大改善房委會轄下商業設施的使用和租用情況。

為善用房委會資源，特別是釋放非住宅設施的潛力，我們繼續探討把公共屋邨儲物室和空格改建為住宅單位或其他用途的可行性。雖然部分非住宅空間存在高度問題，但藉着改善天然照明和通風，我們最終把問題克服。年內順利邨和蝴蝶邨部分儲物室和空格已改建為住宅單位，而樂富邨的單位亦正在改建。

支持環保

環境保護方面，房委會繼續在轄下零售設施採取環保措施，例如參與《節約章》和《戶外燈光約章》，實行在零售設施節能和減低能源消耗量。為響應政府的減廢政策，九個房委會商場和街市參加了政府的廚餘收集試驗計劃，每日把廚餘分類和收集後運往小蠔灣有機廢物處理設施。我們加入香港綠建商舖聯盟，繼續鼓勵商戶在日常營運中採取可持續發展的環保措施，部分食肆、超級市場和街市檔位租戶亦參與由非政府機構舉辦的食物捐贈計劃。

房委會為非政府機構贊助場地外，又與不同非政府機構合作在轄下商場舉辦教育和推廣活動，並鼓勵商戶和公眾參與環保活動，減少和回收廚餘，避免使用即棄塑膠餐具。2018年12月至2019年2月期間，我們於「大本型」舉辦推廣活動，鼓勵商戶在日常營運中減少使用即棄餐具，並透過禮品換領和其他推廣計劃提高公眾意識。推而廣之，我們也鼓勵房委會物業的其他食肆經營者減少或避免使用即棄餐具，實踐環保。

在「大本型」舉辦的青年自僱實戰日—我愛大想頭2018



「[型]人走塑有獎賞」活動鼓勵顧客外賣時減少使用即棄塑膠餐具

為鼓勵市民外賣「走塑、走即棄」，減少使用即棄塑膠餐具，由2018年12月24日至2019年2月23日期間，顧客於以下「大本型」指定食肆購買外賣時，凡免取一套即棄塑膠餐具，所惠顧的食肆會即時發給一枚印花，集滿六枚印花後，顧客憑印花於2019年2月23日或之前到「大本型」地下客戶服務中心免費換領禮品一份。印花及禮品數量每日有限，先到先得，換完即止。條款及細則適用。

參與食肆名單	換領禮品
1. 7-Eleven	1. 環保購物袋
2. 7-11	2. 環保購物袋
3. 7-11	3. 環保購物袋
4. 7-11	4. 環保購物袋
5. 7-11	5. 環保購物袋
6. 7-11	6. 環保購物袋
7. 7-11	7. 環保購物袋
8. 7-11	8. 環保購物袋
9. 7-11	9. 環保購物袋
10. 7-11	10. 環保購物袋
11. 7-11	11. 環保購物袋
12. 7-11	12. 環保購物袋
13. 7-11	13. 環保購物袋
14. 7-11	14. 環保購物袋
15. 7-11	15. 環保購物袋
16. 7-11	16. 環保購物袋
17. 7-11	17. 環保購物袋
18. 7-11	18. 環保購物袋
19. 7-11	19. 環保購物袋
20. 7-11	20. 環保購物袋

推廣社區種植 — 公共屋邨的公園和花園

要改善公共屋邨居民的居住質素，綠化環境和舉辦園藝活動是最快捷、有效的方法。居民嚮往綠油油的屋邨環境，不少公屋住戶喜歡一家大小親自綠化自己居住的屋邨，其樂無窮。房委會的園景改善工程計劃和社區園圃計劃，旨在為屋邨帶來更綠化的環境，同時讓居民不分男女老幼一同參與，共建綠色家園。

房委會轄下的園藝小組每年在選定的公共屋邨推行園景改善工程計劃，挑選適合在該處環境栽種的不同種類花卉和灌木，並引入新品種增添生趣，令園景設計耳目一新。2018/19年度，在園景改善工程計劃下共栽種約440 000株植物，大大美化20個屋邨花園，為居民締造更幽雅的居住環境。

以李鄭屋邨的漢花園為例，我們美化原有花園，又增建以中國象棋棋盤為主題的庭院，輔以秀麗的中式花卉植物，令整個花園煥然一新。

有別於由園藝小組負責的園景改善工程計劃，社區園圃計劃積極鼓勵屋邨住戶參與。這項計劃每年在不同屋邨推行，讓參加者在城市繁囂中一嘗農耕的樂趣，還可學習園藝知識，把綠色活動融入日常生活中。

在屋邨開展社區園圃計劃前，園藝小組先充分考慮邨內環境和管理需要，協助設計合適的園圃，然後把園圃分配給住戶，讓他們種植自己的蔬果。我們向初學者提供支援，例如安排導師教授有機耕種的實用知識和技巧，並舉辦社區園圃收成日和推廣日。

2018/19年度，這項計劃讓14個公共屋邨中約600名參加者學習更多園藝知識，體驗自家栽種農作物收成的喜悅。精彩活動包括漁灣邨的社區園圃推廣日、藍田邨和水泉澳邨的收成日。這些種植活動不但讓參加者樂在其中，更加深對自己屋邨和社區的歸屬感，協助共創綠色環境，惠及社區。

李鄭屋邨園圃一角(左)和煥然一新的石籬一邨園圃



在普及綠化政策下，房委會每年與屋邨管理諮詢委員會合辦各式綠化推廣活動，包括綠化嘉年華、綠化講座、植物導賞、種植活動等，目的向居民傳達綠化環境信息，並加深他們對植物和大自然環境的認識。年內，20個屋邨舉辦多項綠化活動，超過3 400人參加。

綠化嘉年華深受居民歡迎，居民參與攤位遊戲、問答遊戲和其他同樂活動，認識更多屋邨常見的植物品種，並了解如何護理植物。2018/19年度，興東邨便舉辦了綠化嘉年華。我們為有興趣增進園藝知識的居民，舉辦較深入的園藝專題和種植技巧講座，其中一次講座在逸東(二)邨舉行。我們也在屋邨舉辦植物導賞和種植活動，居民參與其中，除可認識更多本地植物品種外，也明白如何為綠化屋邨出一分力。年內，慈康邨舉辦了這類種植活動，居民獲益不淺。

翠綠園景令水邊圍邨平添生趣



漁灣邨(上)和水泉澳邨(下)推廣社區園圃

