

目标与前景



我们致力达成楼宇供应的目标，并提升本地公营房屋的可持续发展。我们每年通过在环保、社会和经济方面，订立具挑战性但切实可行的目标，来评核和改善我们在可持续发展的表现，并精益求精。2018/19年度，我们订立了68个目标，详情如下：

环保意识及参与目标

与环保团体及统计组合作，进行公屋住户调查，检讨及监察公共租住房屋（公屋）住户的环保意识。

透过检讨及推行培训和宣传策略，监察及加强香港房屋委员会（房委会）员工的环保意识。

与环保团体合作，在公共屋邨举办提高环保意识的活动。

提升承建商在工地的环保表现。

透过不同宣传策略，如屋邨管理咨询委员会通讯和活动、广播宣传声带、房屋资讯及与各环保团体合作之活动，提升屋邨住户对废物源头分类、减废及环保管理计划的关注及参与。

通过举办关于废物管理、最新法例及环保议题的研讨会，加深员工的环保意识和知识。

通过在房委会总部的环保角展示环保资讯，向员工宣扬环保信息。

透过举办活动传达环保信息，提升社区对环保的关注。

能源效益目标

减低新建住宅楼宇内公用地方的屋宇设备的耗电量。

探讨和研究采用更多高能源效益产品，以及在所有新设计住宅楼宇的公用地方中大规模应用二极管凸面照明器。在所有设计中的住宅楼宇新项目公用地方使用感应器及按钮作照明控制，并设置无齿轮升降机及在8千瓦或以上的升降机采用再生动力。

在14座公屋大厦进行碳审计，以作监测和定立基准；而对于碳排放量超过基准值的公屋大厦，房委会将会为其研究减少能源消耗的措施。

透过各项节能措施，减低房委会各办事处楼宇的能源消耗量。

采用环保屋宇设备，如在新屋邨安装太阳能照明灯作教育用途，并在住宅大厦的设计阶段进行碳排放量估算与能源估算。

绿化与园景美化目标

绿化新造斜坡（例如喷草、植树或其他适当的土壤或斜坡绿化）。

在新建屋邨栽种新植物和积极绿化环境，以达至每15个公营房屋单位至少种植一棵树木的目标，并每年进行树木调查以确保达标。在各公屋发展项目的规划设计及实施阶段中，实现总体30%或最少20%绿化覆盖率的目标。

在新建的公共屋邨鼓励居民及社区人士参与早期种植活动。

在园景总纲规划设计阶段加入公众植树区或社区农圃，以推动社区参与新建公共屋邨的绿化工作，并鼓励公共屋邨居民在所居住的屋邨内积极参与园艺和种植，以达到康乐和教育目的。

透过「园景改善工程计划」，在选定的公共屋邨广种花卉树木，重整及美化现有园景设施。

与屋邨管理咨询委员会合作，在公共屋邨举办绿化活动，例如举办植树日，以推动社区参与及提高居民绿化屋邨的意识。

在现有公共屋邨绿化硬面斜坡和改善现时长有植物的斜坡，以美化其外观。此外，亦透过喷草、砌石护坡及于斜坡脚建设花槽栽种植物等，以美化其泥灰面。

安排植树日，推动员工及住户参与种植活动。

有害物料的管制目标

在屋邨工地中消减现有含石棉的材料并进行石棉拆卸工程。

在屋邨开展石棉消减计划，包括加强对石棉处理的宣传，加强常规监测系统，制定石棉清除计划，安排定期培训研讨会和通报，并提醒项目小组采取适当缓和措施。

在房委会总部收集所有废弃的含汞灯作特殊废物处理，以尽量减少危险物质对环境造成的损害。

废物管理目标及4Rs¹目标

在新建公共屋邨的木门，所有软木木材及至少50%的木材需来自可持续再生源，以达到香港绿色建筑议会「绿建环评」计划（新建建筑）的评级要求。

于建筑工程的临时工序采用来自可持续再生源的木材。

加强使用「环保」材料和部件。

在公共屋邨筹办宣传活动，提高家居废物中的纸张回收率。

在公共屋邨筹办宣传活动，提高家居废物中的铝罐回收率。

在公共屋邨筹办宣传活动，提高家居废物中的胶樽回收率。

在公共屋邨与环保团体筹办宣传活动，提高在公共屋邨玻璃樽的回收率。

在公共屋邨筹办宣传活动，提高家居废物中的可充电电池的回收率。

允许慈善组织收集旧衣物，提高在公共屋邨旧衣物的回收率。

利用各项减少家居废物的宣传活动，例如屋邨管理咨询委员会通讯和活动，以及其他与环保团体合作的活动，以减少家居废物。

在所有屋邨推行「家居废物源头分类计划」；于屋邨设点收集租户的家居可回收物资，并推行奖赏计划，以现金或杂货兑换，提倡废物源头分类及在屋邨推广环境管理措施。

规定在印制所有宣传印刷品时采用环保纸张。

通过多项减少用纸的措施，减少房委会各办事处A3和A4纸张的用量。

回收房委会各办事处的废纸和推行各项措施，鼓励纸张循环再用。

注：

¹ 4Rs包括减少使用、物尽其用、替代使用和循环再用。

节约用水目标

使用六公升的单或双冲式水箱，减少冲厕水用量。

于新建公屋发展项目提供零灌溉种植系统及其他根部灌溉系统，减少浇灌用水量。

记录及监控房委会总部的用水量，以减低其耗水量。

社会工作目标

继续在所有公共屋邨及房委会辖下的非住宅处所实施屋邨管理扣分制，以改善其居住及营商环境。

为房委会员工举办不同活动（例如透过房委会职员同乐会举办活动）。

积极与员工沟通和搜集员工的意见，藉此提高营运效率。

透过不同宣传渠道，继续与各业务相关者积极合作，加深他们对房委会政策与措施的了解。

安全工作目标

通过「承建商表现评分制」、「屋宇装备承建商表现评分制」、「打桩工程承建商表现评分制」、「拆卸工程承建商表现评分制」、「保养工作表现评分制」、「升降机保养工作表现评分制」、「房委会安全稽核制度」、「房委会安全稽核制度（屋宇维修保养和改善工程）」、「突击安全巡查计划」、「房委会升降机及电梯指定分包合约安全稽核制度」、「房委会升降机及电梯安装工程安全稽核制度」、「突击大厦维修安全巡查计划」及「突击升降机及电梯维修/更新工程安全巡查计划」，继续密切监察承建商及承办商表现。

透过引入工伤警报及提示系统，继续加强监管意外率偏高的承建商及承办商。

继续加强监控地盘高风险的工作。

继续定期举办最佳安全作业模式研讨会及论坛，让承建商及承办商和工程团队参与。

继续与各界持份者合作，参与全港性安全运动和宣传活动。

继续为我们的工程人员提供安全培训，例如透过网上平台为员工提供线上工地安全重温课程和维修工程及物业管理职安健训练。

继续加强我们的工程人员及承建商工地人员的个人防护装备。

继续开发手机应用程序，优化工地安全、质量和生产效率的管理工作。

继续向承建商及承办商、服务供应商及前线员工发放最佳作业模式通函。

安全工作目标（续）

继续通过不同措施改善道路及路边清洁及保安人员的工作安全。

继续改善办公室健康及安全的潜在风险。

继续研究吊船遮阳设备的工程规格。

继续研究在合约中加入条文，以推行与安全有关的创新方法/措施，如：利用虚拟实境技术应用于安全培训中、利用BIM建筑信息模型于工程运作和安全培训中、在警报和提示系统及工地管理工作中运用射频识别技术、管理工地进出和机械操作检查机械证书和员工资料，以及遥控混凝土斗等。

继续检讨安全、环保及卫生综合支付计划，将以下事项纳入支付项目：午间安全讲座，不低于80分的安全审核项目才能获取全部款项，拨部分款项用于鼓励及时报告事故，提交安全创新措施的图纸和规范作为安全付款的前提条件，并为六个环境绩效指标的付款发放定下分数要求。

在合同要求中增加安全措施，例如使用电动手推车、使用地面双锁卸扣来安全地举起H型钢柱、使用无线电源的手提工具和佩戴适当的手套，进行安全气候指数调查及工作安全行为计划，规定检修塔式起重机的维修期限、对塔式起重机进行独立供电、在塔式起重机控制室内安装闭路电视吊运操作、列明塔式起重机操作人员的值勤表、实施塔式起重机操作人员的培训方案、要求安全监督员通过香港安健认证计划，并将香港建造业议会发表的“工地福利、健康和安全措施参考资料”的有关条款纳入合同要求。

继续与职安局合作制订统一的指差呼称口令，以供承建商在进行高危作业时采用。

在标准单位、公共设施和综合社区游乐区推行适用于各个年龄层及各种人士的通用设计，于公营房屋入口、屋邨设施和交通枢纽建造无障碍通道，以提高社区的安全性，便利度和达到平等使用的目标。

制作短片与业界分享房委会针对工地安全和健康的措施。

更新屋邨管理处安全手册。

经济工作目标

实施租金调整机制。

继续尽量减低公共屋邨的空置率。

以降低滥用房屋资源为目标开展租约管制及教育计划。

持续检讨旧屋邨并加强预防性保养和修复。