

目標與前景



我們致力達成樓宇供應的目標，並提升本地公營房屋的可持續發展。我們每年通過在環保、社會和經濟方面，訂立具挑戰性但切實可行的目標，來評核和改善我們在可持續發展的表現，並精益求精。2018/19年度，我們訂立了68個目標，詳情如下：

環保意識及參與目標

與環保團體及統計組合作，進行公屋住戶調查，檢討及監察公共租住房屋（公屋）住戶的環保意識。

透過檢討及推行培訓和宣傳策略，監察及加強香港房屋委員會（房委會）員工的環保意識。

與環保團體合作，在公共屋邨舉辦提高環保意識的活動。

提升承建商在工地的環保表現。

透過不同宣傳策略，如屋邨管理諮詢委員會通訊和活動、廣播宣傳聲帶、房屋資訊及與各環保團體合作之活動，提升屋邨住戶對廢物源頭分類、減廢及環保管理計劃的關注及參與。

通過舉辦關於廢物管理、最新法例及環保議題的研討會，加深員工的環保意識和知識。

通過在房委會總部的環保角展示環保資訊，向員工宣揚環保信息。

透過舉辦活動傳達環保信息，提升社區對環保的關注。

能源效益目標

減低新建住宅樓宇內公用地方的屋宇設備的耗電量。

探討和研究採用更多高能源效益產品，以及在所有新設計住宅樓宇的公用地方中大規模應用二極管凸面照明器。在所有設計中的住宅樓宇新項目公用地方使用感應器及按鈕作照明控制，並設置無齒輪升降機及在8千瓦或以上的升降機採用再生動力。

在14座公屋大廈進行碳審計，以作監測和定立基準；而對於碳排放量超過基準值的公屋大廈，房委會將會為其研究減少能源消耗的措施。

透過各項節能措施，減低房委會各辦事處樓宇的能源消耗量。

採用環保屋宇設備，如在新屋邨安裝太陽能照明燈作教育用途，並在住宅大廈的設計階段進行碳排放量估算與能源估算。

綠化與園景美化目標

綠化新造斜坡（例如噴草、植樹或其他適當的土壤或斜坡綠化）。

在新建屋邨栽種新植物和積極綠化環境，以達至每15個公營房屋單位至少種植一棵樹木的目標，並每年進行樹木調查以確保達標。在各公屋發展項目的規劃設計及實施階段中，實現總體30%或最少20%綠化覆蓋率的目標。

在新建的公共屋邨鼓勵居民及社區人士參與早期種植活動。

在園景總綱規劃設計階段加入公眾植樹區或社區農圃，以推動社區參與新建公共屋邨的綠化工作，並鼓勵公共屋邨居民在所居住的屋邨內積極參與園藝和種植，以達到康樂和教育目的。

透過「園景改善工程計劃」，在選定的公共屋邨廣種花卉樹木，重整及美化現有園景設施。

與屋邨管理諮詢委員會合作，在公共屋邨舉辦綠化活動，例如舉辦植樹日，以推動社區參與及提高居民綠化屋邨的意識。

在現有公共屋邨綠化硬面斜坡和改善現時長有植物的斜坡，以美化其外觀。此外，亦透過噴草、砌石護坡及於斜坡腳建設花槽栽種植物等，以美化其泥灰面。

安排植樹日，推動員工及住戶參與種植活動。

有害物料的管制目標

在屋邨工地中消滅現有含石棉的材料並進行石棉拆卸工程。

在屋邨開展石棉消滅計劃，包括加強對石棉處理的宣傳，加強常規監測系統，制定石棉清除計劃，安排定期培訓研討會和通報，並提醒項目小組採取適當緩和措施。

在房委會總部收集所有廢棄的含汞燈作特殊廢物處理，以盡量減少危險物質對環境造成的損害。

廢物管理目標及4Rs¹目標

在新建公共屋邨的木門，所有軟木木材及至少50%的木材需來自可持續再生源，以達到香港綠色建築議會「綠建環評」計劃（新建建築）的評級要求。

於建築工程的臨時工序採用來自可持續再生源的木材。

加強使用「環保」材料和部件。

在公共屋邨籌辦宣傳活動，提高家居廢物中的紙張回收率。

在公共屋邨籌辦宣傳活動，提高家居廢物中的鋁罐回收率。

在公共屋邨籌辦宣傳活動，提高家居廢物中的膠樽回收率。

在公共屋邨與環保團體籌辦宣傳活動，提高在公共屋邨玻璃樽的回收率。

在公共屋邨籌辦宣傳活動，提高家居廢物中的可充電電池的回收率。

允許慈善組織收集舊衣物，提高在公共屋邨舊衣物的回收率。

利用各項減少家居廢物的宣傳活動，例如屋邨管理諮詢委員會通訊和活動，以及其他與環保團體合作的活動，以減少家居廢物。

在所有屋邨推行「家居廢物源頭分類計劃」；於屋邨設點收集租戶的家居可回收物資，並推行獎賞計劃，以現金或雜貨兌換，提倡廢物源頭分類及在屋邨推廣環境管理措施。

規定在印製所有宣傳印刷品時採用環保紙張。

通過多項減少用紙的措施，減少房委會各辦事處A3和A4紙張的用量。

回收房委會各辦事處的廢紙和推行各項措施，鼓勵紙張循環再用。

註：

¹ 4Rs包括減少使用、物盡其用、替代使用和循環再用。

節約用水目標

使用六公升的單或雙沖式水箱，減少沖廁水用量。

於新建公屋發展項目提供零灌溉種植系統及其他根部灌溉系統，減少澆灌用水量。

記錄及監控房委會總部的用水量，以減低其耗水量。

社會工作目標

繼續在所有公共屋邨及房委會轄下的非住宅處所實施屋邨管理扣分制，以改善其居住及營商環境。

為房委會員工舉辦不同活動（例如透過房委會職員同樂會舉辦活動）。

積極與員工溝通和搜集員工的意見，藉此提高營運效率。

透過不同宣傳渠道，繼續與各業務相關者積極合作，加深他們對房委會政策與措施的了解。

安全工作目標

通過「承建商表現評分制」、「屋宇裝備承建商表現評分制」、「打樁工程承建商表現評分制」、「拆卸工程承建商表現評分制」、「保養工作表現評分制」、「升降機保養工作表現評分制」、「房委會安全稽核制度」、「房委會安全稽核制度（屋宇維修保養和改善工程）」、「突擊安全巡查計劃」、「房委會升降機及電梯指定分包合約安全稽核制度」、「房委會升降機及電梯安裝工程安全稽核制度」、「突擊大廈維修安全巡查計劃」及「突擊升降機及電梯維修/更新工程安全巡查計劃」，繼續密切監察承建商及承辦商表現。

透過引入工傷警報及提示系統，繼續加強監管意外率偏高的承建商及承辦商。

繼續加強監控地盤高風險的工作。

繼續定期舉辦最佳安全作業模式研討會及論壇，讓承建商及承辦商和工程團隊參與。

繼續與各業界持份者合作，參與全港性安全運動和宣傳活動。

繼續為我們的工程人員提供安全培訓，例如透過網上平台為員工提供線上工地安全重溫課程和維修工程及物業管理職安健訓練。

繼續加強我們的工程人員及承建商工地人員的個人防護裝備。

繼續開發手機應用程式，優化工地安全、質量和生產效率的管理工作。

繼續向承建商及承辦商、服務供應商及前綫員工發放最佳作業模式通函。

安全工作目標（續）

繼續通過不同措施改善道路及路邊清潔及保安人員的工作安全。

繼續改善辦公室健康及安全的潛在風險。

繼續研究吊船遮陽設備的工程規格。

繼續研究在合約中加入條文，以推行與安全有關的創新方法/措施，如：利用虛擬實境技術應用於安全培訓中、利用BIM建築信息模型於工程運作和安全培訓中、在警報和提示系統及工地管理工作中運用射頻識別技術、管理工地進出和機械操作檢查機械證書和員工資料，以及遙控混凝土斗等。

繼續檢討安全、環保及衛生綜合支付計劃，將以下事項納入支付項目：午間安全講座，不低於80分的安全審核項目才能獲取全部款項，撥部分款項用於鼓勵及時報告事故，提交安全創新措施的圖紙和規範作為安全付款的前提條件，並為六個環境績效指標的付款發放定下分數要求。

在合同要求中增加安全措施，例如使用電動手推車、使用地面雙鎖卸扣來安全地舉起H型鋼柱、使用無線電源的手提工具和佩戴適當的手套，進行安全氣候指數調查及工作安全行為計劃，規定檢修塔式起重機的維修期限、對塔式起重機進行獨立供電、在塔式起重機控制室內安裝閉路電視吊運操作、列明塔式起重機操作人員的值勤表、實施塔式起重機操作人員的培訓方案、要求安全監督員通過香港安健認證計劃，並將香港建造業議會發表的“工地福利、健康和安全措施參考資料”的有關條款納入合同要求。

繼續與職安局合作制訂統一的指差呼稱口令，以供承建商在進行高危作業時採用。

在標準單位、公共設施和綜合社區遊樂區推行適用於各個年齡層及各種人士的通用設計，於公營房屋入口、屋邨設施和交通樞紐建造無障礙通道，以提高社區的安全性，便利度和達到平等使用的目標。

製作短片與業界分享房委會針對工地安全和健康的措施。

更新屋邨管理處安全手冊。

經濟工作目標

實施租金調整機制。

繼續盡量減低公共屋邨的空置率。

以降低濫用房屋資源為目標開展租約管制及教育計劃。

持續檢討舊屋邨並加強預防性保養和修復。