

现在放映的是2017年7月6日
「2017年工程和物业管理工地安全研讨会」的片段
台上的讲者是
鹰君物业管理有限公司 安全主任 黄敏婷女士
她的讲题是
最佳职安健物业管理大奖经验分享

各位安全伙伴，大家好
我是鹰君物业管理有限公司的代表
朗豪坊的 Stella
是一名注册安全主任（RSO）
感谢大会邀请，以物业管理公司的角色
分享职安健的管理、概念、方案及展望
很高兴今天认识了很多安全设计的应用
大家对朗豪坊并不陌生
是旺角的地标
是年青人最喜爱的潮流集中地
这里除了商场外
还有六十层高的写字楼
每天的人流高达三十万以上
因此我们的管理团队十分庞大
以管理日常运作
一座建筑物由规划、设计、建筑
到今日管理，将来拆卸
在整个循环中，管理占的时间最长
纵使安全设计在较早阶段已开始应用
但仍有部分危害留在循环圈中
日常管理保养维修就是面对这些危害
要有系统地、有效地实施安全管理
最关键的是承诺，一股由上而下传递的力量
负责启动整个系统
这也是今天分享的重心
宇宙上有很多星星
希望每位同事也是安全的明星
背起安全
全民皆兵是我们最终目标
因此，实行了「S」全星计划
“S” all Stars Program
这计划的概念是「一支竹仔易折弯，几枝竹一扎断折难」
团结就是力量
大家一起为「零意外」而努力
大家朝向同一目标
一个团队又如何凝聚力量呢
我们深信这股力量需由
最高管理层带领前线每位员工
所以我设计了安全承诺书
我们最高管理层及团队领导
都需签署承诺书
亦需亲自向团队传递重要的讯息
我们承诺以「安全第一」为首要任务
达致「零意外、工伤」目标
承诺书会张贴于工作间
时刻提醒你带领你的团队
达致零意外才是成功
万万不可表里不一
现实中，要达到「零意外」一点也不容易
因为必须所有项目都是零
加起来的结果才是零
因此承办商的管理层
都要作出同样的承诺

将讯息带给员工
一起达致「零意外」的目标
想一心一意做安全
就要打从心底裏对安全深信不疑
需将安全成为信念
像宗教般潜移默化
影响前线员工的判断及行为
朗豪坊的安委会由总经理带领，其架构与其他公司的安委会不同
因为承办商除了有员工代表外
高层亦是其中一分子
才可有效地把讯息传递给他们的员工
更重要的是承办商的
管理层对安全的关注
为增加承办商的参与度
每两个月都安排承办商管理层到我们公司
出席安全分享会
目的是除了让我们容易、清楚了解他们的安全管理方法外
现场承办商代表之间的关系
是安全伙伴
让他们互相认识、交流、取经
性质就像今天的活动
分别是我们每两个月便举行一次
当高层愿意投入、付出、承诺，签署作实后
就形成了一股由上而下的力量
我们可以行动
全星计划内的星星就是他们
不同岗位的同事完成训练后
便会获得星星襟章
被委任成为朗豪坊独有的安全审核专员
物管部同事负责巡查公众地方
店铺内的还原装修工程
纪录需要跟进的事项
由安全管理人员及相关部门跟进
工程部的安全审核专员
会作工程前的风险评估和监督工作
除足够训练外，亦会定期举办分享会
让安全审核专员及前线员工参与
例如分享时事、业内最新动态
及最新的法例要求，与时俱进
我们亦投放大量资源，持续改善
提供安全及健康的工作环境给所有员工
将本身可能存在的危害尽量减低
完善的工作环境及有系统的工作程序
可以有效提高前线员工的工作安全意识
一起建立安全文化
全星计划已实行一年多
我不评定计划好或不好
但数字显示情况有进步的
除可见的成效外，还有些不可量度，但可感受到
例如安全第一已成为同事的「口头禪」
同事工作时也互相提点
开会时，勇于发表意见
集结众星力量成为坚硬盾牌
为现在和将来安全目标努力
最后想为业界打气
香港零意外，需要每个人的努力及参与
特别是管理层的支持及带领
祝愿香港人工作平安，身心健康
多谢

免责声明

安全施工事故

2017年工程和物业管理工地安全研讨会
主题：设计周详减事故，施工畅顺保平安

本影片为工地安全研讨会2017而制作，影片内容只是一些参考资料，香港房屋委员会、职业安全健康局和其他支持机构声明不会保证它的完整和真确性，亦不会为所提供资料不正确、内容上的错误或遗漏，负上任何法律责任。由于个别工地在工作种类或工作环境中均有所不同，承建商必须进行风险评估并实施有效的措施以确保妥善控制个别工地持有的职安健风险。