

現在放映的是**2017年7月6日**
「**2017年工程和物業管理工地安全研討會**」的片段
台上的講者是
房屋署副署長（發展及建築）
暨工地安全小組委員會主席
馮宜萱女士
她現在致辭

職安局黃天祥主席
建造業議會陳家駒主席
勞工處陳嘉信處長
各位支持機構的代表、各位業界來賓
各位同事，大家午安
我們合辦的工地安全研討會
不經不覺已踏入第**11**屆
感謝大家一路以來鼎力支持
互相交流經驗
提升工地的安全水平
今年的主題是「設計免危害」
不斷以創新思維
推動安全設計及安全施工程序
提升安全設備及安全意識
做到「設計周詳減事故施工暢順保平安」

首先介紹房屋署工地安全小組委員會
我擔任主席一職

我們向房屋署環境健康及安全委員會負責
成員包括：今天所有的支持機構的代表
以及房屋署同事
每年召開兩次會議，不是太多
提供一個發放訊息
收集及交換業界意見的平台
從而優化房委會、建造和物業管理合約的
工地安全管理措施
今天跟大家分享
房委會建築工程的安全表現
三管齊下的安全管理模式
及臨時工程之建造安全
最後有結語部分
首先，回顧房委會建築工程的安全表現

自**1990**年開始
房委會新工程及維修保養工程的千人意外率
分別於**2009**年及**2010**年，已跌至個位數字
90年代，我們的千人意外率與業界的數字相近
經歷四分一世紀後，我們的成績有目共睹
2016年，房委會的新工程及維修保養工程的千人意外率
分別為**6.8**與**1.5**
比全港建造業的千人意外率**34.5**為低
但不能因此而鬆懈
從建造業和房委會工程合約
工業意外的統計數字及工友數目可見
根據統計數字，新工程工作的前線人員持續上升由**2011**年，約**6,400**人
倍增至**2016**年接近**12,000**人
現時建造業工程量很大
但承建商工地監管人員卻不足
新入職的技術人員尚未熟悉建築工作
或現場危害情況
加上熟練工友漸趨年長

這些因素成為工地安全的挑戰
大家不能掉以輕心

自**1990**年開始
房委會推行三管齊下的安全管理策略
透過表現監察機制的優化措施
以合約規管設計硬件及軟件新要求
和研究、訓練及推廣安全文化意識等實務工作
不斷提升工地安全水平

這就是我們可以看到的工地安全成績
首先，看看這些工作，進步得來不易
房委會表現監察制度及大家努力的成果
就是三管齊下的第一管
1990年開始實施建築工程承建商表現評分制（PASS）
大家十分熟悉
1996年開始與職安局聯手推行獨立安全稽核制度
2013年，更實施突擊安全巡查計劃
增加難度，**2017**年加強表現監察機制
進一步優化安全稽核制度

把屋宇裝備承辦商的安全稽核表現
加入屋宇裝備承辦商的系統評分
若安全稽核連續兩次不合格
就會被禁止投標**3**個月
三管齊下的第二管，就是加強合約規管
制訂比當時法例更嚴謹的標準
而且不斷推行一系列的優化措施

2017年已落實**6**項合約措施
包括要求工友利用手繩及腰帶
攜帶及使用手提工具
從事吊運、道路工程及車輛交通控制工作等人員
需穿著反光背心
規定安全帽及Y型安全帽帶
需由同一所供應商供應
為工地人員提供最新款抗熱服
第五項，確保懸掛吊船之吊索保持垂直狀態

第六項，發出臨時樓梯設計要求
為圍封的危險區域加上警告標示
在有關安全稽核制度內，承建商會獲得加許
即是剛才獲得證書的承建商
共有**15**項創新的安全措施
他們可在安全支付中取得款項
所以是既有獎也有罰

我們的研究就是
將他們的創新設計加入合約內的可能性
包括，第一項就是貨車高度警報系統
第二，流動式吊運警告設備
第三，以尼龍網覆蓋扎鐵場
第四，竹棚架的鋁製平台
第五，應用無線射頻辨識系統（RFID）
在機械准許證的制度上
第六項就是剷車自動關閉引擎感應器
第七項，操作剷車智能卡
第八，為屈鐵機安裝腳踏掣及互鎖式保護罩
第九，機械監察速度系統
第十，是互鎖式吊鉤
十一，應用虛擬實境（VR）及建築信息模擬（BIM）

於安全訓練
十二，應用無線射頻辨識系統（RFID）
於危險區域警報系統
十三，鐸碟機隔音及防塵護罩
十四，天秤吊運警報系統
十五，屈鐵機角度顯示器

大家的工作創意可在安全稽核上展現
便能獲得支付及也可被納入新合約內
我們還在研究優化安全支付計劃
其中五項措施，包括資助午飯時舉行的安全講座
鼓勵依時滙報意外及事故
調整安全稽核關鍵項目的得分門檻
以及將千人意外率上限調整至不多於9
第五，承建商需提交創新安全項目的技術細節
才可獲得安全支付
成為提早遞交技術細節的誘因
接著，我們會將建造業議會的指引
納入工程標書之內，並要求承建商遵行
包括去年出版的「離地工作的安全指引」以及
剛更新的「竹棚架工作平台安全指引」
以及「升降機槽工程安全指引」
第一至四卷等等
至於三管齊下
第三管是關於研究、訓練及推廣方面
對於建立安全文化尤其重要
房委會於2010年舉辦了一次研討會
並出版了「規劃與設計安全圖解指南」
及後仍蒐集臨時及永久工程的
安全和良好設計的模式
現在推出2017年的更新版本
同時，將2008年出版的「工地安全手冊」更新

今天我們帶了600套指南及安全手冊
大家可分發給同業
亦已將其上載於房委會工地安全網站，供大家下載
我們與職安局合作為高風險作業
制定標準化的「指差呼稱」指令
前年進行了有關比賽
現時，已出版了三張有關
吊運、電力工作及高處工作的海報
我們會繼續努力
大家可留意房委會的工地安全網站中的
安全提示、意外數字及各項安全計劃資料等

現在網頁已可應用於智能電話
讓大家可隨時查詢工地安全資料

房委會的工傷及閃失事故和職業病監測系統
在2016年5月，全面應用於房委會的新工程
讓意外事故及資料可即時傳送
給管理層及項目經理

發展局及建造業議會推出了流動裝置程式
包括大量工地安全資訊，鼓勵大家下載
讓我們一起攜手提升工地安全的成績

重點介紹一項較為新鮮的項目
房委會新工程運用《安全氣候指數調查》，提升安全文化
我們運用了安全稽核制度
對承建商的安全管理系統及環境進行審查

透過推行安全氣候指數，瞭解前線員工
包括管理層、工地督導員及工友
對於工作安全的認知和認同
藉著安全行為的觀察
就前線員工的安全操作及行為進行評估

工作安全氣候反映機構
工作安全文化水平的重要指標
抽樣調查的樣本
不應少於全體員工數目的百分之三十

工作安全氣候得出七項因素
我們將**2008**年與**2016**年
所得的數值進行分析
整體指數從**2008**年至**2016**年有上升趨勢

因素四，認知安全規則和程序的指數
於**2008**年及**2016**年都是最低
2016年，承建商的指數被分判商超越
分判商的指數由**2008**年的**59.6**進步至**2016**年的**65.6**進步達**10%**
經理及監督人員一般比工人的指數高，相距**2**至**9**分擁有較高安全文化的僱員較少受傷及違反安全規則
年資長或需要照顧多名家人的僱員，有較高的安全文化
所以推行關顧新人計劃，讓新人提升安全文化

工作安全氣候指數調查指出
現時的工作安全氣候指數水平，存在有待改善的範疇
機構可作持續調查，以確定其工作指數水平是否已提升
安全氣候調查的結果
考慮推動優化措施
第一項是針對因素四：認知安全規則和程序
加強承建商及分判商與工友的意見溝通
簡化安全規則及利用圖像表達規則和程序
第二項是因素六：安全工作態度及朋輩影響
鼓勵僱員多參與及培育學習文化
我們繼續將安全氣候指數調查工作
納入合約條款之內
將各類工種的工作安全行為觀察檢查清單標準化

另一項重點講解的內容
就是臨時工程之建造安全
在設計階段，建築團隊已考慮進行
各種臨時工程時所涉及之建築方式
工序及物料方面，團隊亦要制訂可行方法
處理臨時工程之潛在風險
例如：興建沙田水泉澳邨行人天橋
涉及大量臨時工程
須小心處理多種力學分析
房委會亦採用大型金屬模板
預製組件及機械化建築方式興建住宅樓宇
也運用建築信息模擬（**BIM**）
協助團隊理順拆卸及建築工程的作業模式及程序
識別所涉及的臨時工程之範圍及步驟

有助工作暢順及安全施工
不單施工團隊需進行設計
設計團隊也要進行安全審視
現時，業界有一些臨時工程指引
例如，預製混凝土建築工作守則
國際標準例如**BS5975**，以供參考
積極研究為吊船加裝遮蔭蓬
這設計是經由工友在每年兩次例會中提議

今年應該成功有望
與各有關的規管機構也要通力合作
還可以在建造業議會（CIC）獲得獎項
另外，還堅持房委會提出的座右銘
就是一二三四五，安全第一

第二包含兩句說話
Do it right the first time(一做即妥)

以及What gets measured gets done(要量度與評核才能進步)
我常常鼓勵要有「三早」的習慣及文化
早計劃、早設計及早管理
第四，就是房委會四個核心價值
關懷為本、顧客為本、創新為本及盡心為本
最後第五個
希望有五「零」的承建商: 零意外、零事故、零定罪、零投訴以及零糾紛
大家運用科技改進工作文化及工地安全
大家要緊記
防患未然，都是由最早階段開始
總比意外發生後才處理和改善容易
這樣，設計免危害，設計周詳減事故
就能做到施工暢順保平安
我們常說：「工地安全，人人有責」
我呼籲設計團隊、承建商、分判商及前線工友
在設計安全、建築及施工步驟時
我們的工程團隊多走幾步
培育安全文化
大家可以開開心心上班去
平平安安回家來
或許你會問如何多走幾步
看看圖中的照片
承建商與工友每日舉辦早操及安全講解環節

去年12月，我們的總建築師與前線建築師
建議參與工友出席的安全小組

鼓勵與感謝他們於工地落實執行職業健康
整齊清潔的工作環境及文化
這就是房委會多走一步的小故事
很高興看到伙伴合作及安全基因可以薪火相傳
多謝大家

多謝觀看