

建造業議會
主席

陳家駒先生

銀紫荊星章
太平紳士獻辭



8

過去三、四十年香港政府和建造業界在改善建造業安全做了很多工作，包括立法推行工業安全管理條例、平安卡制度、專工專責條例、安全支付制度。職業安全健康局、房屋署(房署)、發展局、建造業議會、勞工處，每年都積極舉辦建造業安全推廣及安全比賽。這個安全研討會，房署已經主辦了14年。好可惜過去20年建造業的安全表現並沒有明顯的改善。

以死亡個案來說，每年都有接近20位建造業工友因為工業意外而犧牲。香港建造業需要有結構性的改變，大家要有一個破舊立新的決心，小修小補並不能改變現狀。

時間有限，今天我只能和大家探討兩個與建造業運作文化有關的問題，第一個是管理文化；第二個是設計和施工文化。

大家也許知道建造業議會與發展局今年再次發起「生命第一」安全推廣活動，提醒大家要認真做好建築安全風險管理。直至現在為止，已經有超過200間公司、超過500個工地項目參與，包括多個房署的工程。「生命第一」有幾個重要的安全訊息，其中一個是「工地安全 人人有責」。

工地一有意外，每個人都想逃避責任，第一時間直指建築公司說：「安全是承建商的責任」。法律上可能承建商的責任較大，但在良知上，有份參與該工程的所有持份者，包括發展商、顧問公司、總承建商、分包商以至工友們等，大家都有責任。越高級，權力越大的人責任越大，例如發展商的項目經理、工程師、工地管工、前線管理人員，他們最接近工地運作，最有影響力，最有能力去阻止工地危險施工。

今日有很多項目經理、建築師，工程師、管工等，參加這個研討會，我希望呼籲大家，除了要管理進度、管理品質之外，亦要管理安全。觀察到不安全施工，要立即制止；和建築商一齊參與安全管理，大家一起擁抱安全。

第二點我想討論的是設計和施工文化的改變。所有工地意外都是因為工地現場施工問題，要減少工地意外，就要減少工地現場施工、減少工地工作人數，將工序轉移到工廠去，轉移得多愈好愈安全。我親身經歷過，在八、九十年代，房署為香港引入預製件建築方法，減少了大量工地現場施工，尤其是高空工作。正正因為預制件建築法，房署工程的工業意外減少了很多。千人意外率由1991年的221跌至2007年的11.1、減少了九成幾多，預製件建築法可以說是香港建造業的第一次工業革命。將工作轉移到工廠去，我們稱之為DfMA（供製造和裝配的設計），房署的經驗證明是可行的，亦可以改善建築安全，轉移得愈多愈安全、愈徹底。MiC(組裝合成)是最高層次的DfMA。

席上和網上有各個崗位的同業，包括設計師、工程師、建築師、建築商、物業管理師，機電工程師，我希望大家緊記DfMA，無論新工程、維修保養、土木工程或機電工程，都要考慮DfMA。在設計階段，便要開始構思可以在工廠完成的項目，送到工地後怎樣安裝，以便盡量減少工地工作。

上月，從新聞報導得知房委會決定除於東涌工地採用組裝合成建築法MiC，另外亦會於德田街和安達臣道兩個工地會採用MiC。我相信房委會未來更加會不遺餘力地推動業界為MiC在公營房屋項目發展中廣泛應用，做好準備。MiC組裝合成建築法將會為香港建造業帶來第二次工業革命，會大大提升香港建造業的安全、改善環保、品質及效率等表現。以房屋署的建屋量，有它的支持，將會令改革更加順利和有意義，香港建造業將會有重大的改變。

席上和線上的所有建築人，大家一定要裝備好自己，迎接這個大時代的來臨。建造業議會在九龍灣建造業零碳天地設有一個 MiC 資源中心，大家可以來了解MiC 最新的資訊。建造業議會舉辦很多高質素的講座邀請專家和大家分享MiC於設計、審批、採購和施工的經驗。2021年9月29日將會舉行一個國際研討會，由世界各地的MiC專家和大家介紹MiC最新的發展；建造學院亦提供很多與MiC有關的課程。

最實際的一定係十億元的CITF(建造業創新科技應用基金)，有專項撥款資助大家去採用MiC。最後，再次提醒大家報名參加今年的「生命第一」，大家一齊推廣工地安全，一齊向危險說不。