

现在放映的是2025年10月16日

香港房屋委员会

「新工程合约工地安全讲座」的片段

第一个问答环节

\*\*\*\*\*

(00:12)

我想问一下

如果推行一劳永逸的设计理念时

是否曾遇到工友的抗拒或不解？

到时应该怎样处理呢？

其实这是很正常的

我们经常都会遇到这个问题

工友不明白、不理解，是常见的情况

我认为推行的第一步

就是要先询问他们的意见

与他们多作了解

而且，我们构思这些做法时

真的要为用家着想

从他们的方向出发，以他们的角度去思考

所以，刚才你看到那些有趣的例子

其实每个「手作仔」背后都经历了数代的改良

例如刚才提到的牙钳套

到最后我们改用油压钳  
其实中间真的经过很多代的改良  
就好像苹果手提电话一样  
现在已经发展到第十七代  
很多事情都是慢慢修改出来的

听取意见再修改  
当工友发现自己提出的意见  
公司真的接受了  
而且采纳了他的建议去修改  
他会感受到那份尊重  
简单来说，既然设计已经按照你的需求优化了  
还有什么借口不使用呢？  
如果没有借口，那就请大家使用  
其实到最后，都是为了大家的安全  
说了这么多，其实他们是会明白的  
很多时候大家都知道

你不用，我也不用  
他不用，我也不用  
但如果有一個人开始使用  
有两个人开始使用，又真的觉得方便好用  
慢慢用下去  
就会像刚才所说，不知不觉成为习惯了  
到最后，大家发觉真的方便

而且也更安全

其实对大家都是双赢

先感谢掌晶女士和林凯帆先生的精彩分享

其实我想看看我的理解是否正确

所谓安全设计，其实是否围绕着「人」的工作？

例如工友在工作时

每一步都要好像刚才林先生所说的

确保工友能更安全地工作

而掌小姐刚才所说

在设计阶段，就必须预想未来的维修与保养

包括人员如何执行、如何作业

还有刚才林先生提到的一点我也觉得很好

就是我们设计一些安全设计时

其实可以做到令工友无法偷懒

也就是说，他执行的时候根本没有「偷懒」的选择

例如掌小姐刚才提到

设置一个维修平台

本来可能要使用铰剪式升降台

但如果有了维修平台

工友就不需要再想其他方法

等于他一定要使用维修平台

我觉得这是很好的

在我们的工程里

我自己觉得大家应针对设计安全多作脑力振荡

例如冷气机维修

如果可以不用搭棚

其实就已经减少了将来的一些风险

至于我们现在推行的组装合成建筑法其实也是一样

很多工作都可以在地面完成

组装合成建筑法的确减少了一部分现场工作

但同时它也创造了一些新的风险

我之前做第一个组装合成建筑法项目时

我们也有一些经验分享

例如，那个人究竟怎样上去挂钩、怎样去解钩

这些细节必须与承建商紧密协调

例如预先在铁架上安装一些装置

正如林先生所说

高挂低用的那条绳可以预先安装在铁架上

如果你没预先考虑，工友就无处可挂

如果你考虑到了，他有绳就可以挂

接着还要再想他怎样上去？

是不是要用梯具？

还是用车载铰剪式升降机？

这些方方面面都要一并考虑

所以，正如掌小姐所说  
要从一些大的设计开始  
去想将来怎样使用  
而林先生所说的  
就是一些细节上以人为本的考虑  
我这样的演绎是否正确？

很清楚，也说得很好  
其实都是从人的安全去考虑  
你刚才提到营运及维修  
从将来一个更长阶段去考虑也是很重要的  
组装合成建筑法的例子也很好

另外一个例子，例如很多时候大家都会看到  
在天台做一些维修工作  
如果当初没有安装安全扣  
根本就没有地方可以系安全绳  
但其实如果在最初兴建的时候就已经想到这件事  
是很容易把安全扣安装好的

可是如果一开始没有想到  
到维修阶段才想起来  
就可能已经没有地方可以安装了  
所以这正正是一个很好的例子  
希望大家在设计时

真的能想到不同阶段的人的需要

这样才可以改善整体设计

谢谢

请问现场的朋友还有没有问题想发问？

我也想请教一下掌小姐

你觉得安全设计与传统事后安全管理

最大的本质差异是什么？

最大的差异就是从源头开始构思

其实我今天没有展示一条曲线图

本来我有准备一条

有关成本和实现难易度的曲线图

其实大家都很容易理解

如果我们在计划与设计阶段就考虑安全

实现起来最容易

因为很多时候只是修改一个想法、调整一张图纸

所涉及的代价其实很低

但如果是等到建造之后才去思考

甚至等到出了事故之后才去补救

那么代价就会很高

因为一旦发生事故，你再去纠正

所付出的代价就很大

又或者到了工地才发现有问题

我们又要再花时间、花精力去重新思考

那样的成本和困难都会高很多

而且到了那个时候，实现难度也会变得极高

所以我很希望大家可以由源头开始

即是在设计初始就想一步

如果善用我们的工具

其实是可以帮助大家想得更多、想得更早

无论是建造阶段

还是将来运作阶段

整体风险都可以因而降低

谢谢

谢谢观看

(07:03)