

香港房屋委员会会议事备忘录

房屋委员会 2016/17 年度可持续发展报告

目的

本文件旨在告知委员，房屋委员会（下称「房委会」）2016/17年度可持续发展报告已经发表。

背景

2. 房委会于 1999/2000 年度至 2002/03 年度，发表了四份环保报告，并于 2003/04 年度至 2004/05 年度发表了两份环保、健康和安​​全报告。每份发表的报告均获得持份者好评。为配合政府致力于可持续发展，以及考虑到我们在各方面所取得的成效，我们自 2005/06 年度起扩大了报告所涵盖的范畴，纳入社会和经济方面的工作成效，并把环保、健康和安​​全报告提升为可持续发展报告。房委会 2016/17 年度可持续发展报告，是我们的第十二份可持续发展报告。

报告

3. 2016/17 年度可持续发展报告以「*可持续发展 共建共融*」（Sustainable Community Fostering Harmony）为主题，凸显房委会为租户提供可持续发展的生活环境，以及缔造和谐关爱小区而持续作出的承担和努力，并详述在环保、社会和经济这三个范畴所进行可持续性管理框架内的工作。此外，本报告亦载述我们的管理工作成效及表达未来计划。

4. 本报告是为屋邨租户、业务伙伴、员工及其他持份者而编制，制作时已参考《全球报告倡议组织（GRI）标准》的核心选项。我们聘请了独立核实机构—香港质量保证局，审查报告是否完整和准确可靠。在发表报告方面，我们既须减少用纸，亦须响应持份者对报告印刷文本的需求，为平衡两者，印刷文本只会以小册子形式刊载报告摘要（请参阅**附件 1**）。

5. 本报告全文已上载房委会的网站 <https://www.housingauthority.gov.hk/mini-site/hasr1617/common/index.html>，让公众在桌面计算机及流动装置阅览。报告内容主要涵盖以下四方面：

- (a) 理念、管治架构和服务；
- (b) 2016年4月1日至2017年3月31日在环保、社会和经济方面的工作成效；
- (c) 两宗个案研究，即蓝田邨及发祥街西；以及
- (d) 未来的工作目标和前景。

6. 报告的内容重点载列如下：

(a) 理念、管治架构和服务

报告凸显房委会所担当的主要角色。房委会负责制订和推行公营房屋计划，以满足未能负担私营房屋人士的住屋需求。我们按照《房屋条例》订明的法定方针和职责，提供市民可负担的优质房屋，其间并考虑到各项可持续发展的因素，藉以平衡环保、社会和经济范畴的需要，同时顾及持份者对房屋发展和管理计划所关注的问题，从而创建和谐的生活环境。

(b) 2016年4月1日至2017年3月31日在环保、社会和经济方面的工作成效

(i) 环保方面

我们订立42项环保工作目标，涵盖能源效益、节约用水、绿化环境、废物管理、管制有害物料，以及环保意识和参与。39项目标已达标，详情请参阅**附件2**。

(ii) 社会方面

我们订立19项社会工作目标，涵盖的范畴包括安全措施、舒适的居住和营商环境、员工沟通，以及持份者的参与。所有社会工作目标均已达标。

(iii) 经济方面

我们订立四项经济工作目标，包括调整公屋租金、尽量减低空置率、防止滥用公屋资源，以及进行预防性维修。所有经济工作目标均已达标。

(c) 两宗个案研究

(i) 「从规划至营运缔造卓越环境－蓝田邨」－讲述我们以全面及可持续的方式发展及管理蓝田邨，内容载于「环保工作成效」的篇章中。

(ii) 「发祥街西－建设邻舍友善小区的成功实践」－介绍我们致力在以邻里为本的屋邨规划、创新的可持续建筑设计及紧密小区联系方面的卓越成果，内容载于「社会工作成效」的篇章中。

(d) 未来的工作目标和前景

我们对可持续发展的承诺，并不止于达到目标。我们不断自我挑战，每年订立更高但可实现的目标，以评定工作成效。

7. 可持续发展报告中关于 2016/17 年度的工作成效摘要，载于
----- **附件 2**。至于可量化的目标，我们以图表方式，将环保工作成效的统计数字与相应的主要成效指针对照，有关图表载于 **附件 3**。

未来路向

8. 我们一直力求进步，以达成使命，为居民提供可持续的居所。我们将继续制定策略框架和实行环境管理，以促进健康生活和绿化环境。

公众反应和公布事宜

9. 我们已于 2018 年 3 月 27 日在房委会网站发表可持续发展报告的电子版本，并以电子邮件方式通知所有员工。我们亦于 2018 年 5 月在《互信》中，公布可持续发展报告已经发表的消息，并在《屋邨管理咨询委员会通讯》发布有关信息。此外，房委会名册上所有服务供货商、承办商和其他持份者均会获发报告摘要。为求不断改进，我们在报告最后部分附载预先设计的意见表，以收集持份者的意见。

提交参考

10. 本文件供委员参考。

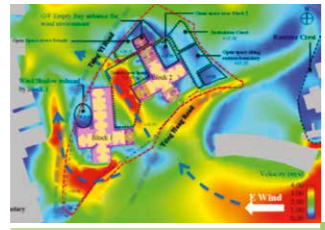
房屋委员会秘书郭慧玲
电话：2761 5003
传真：2762 1110

档号： HD (EMU) 1/108/97
(发展及建筑处)
发出日期： 2018年7月31日

報告摘要 EXECUTIVE SUMMARY

香港房屋委員會（房委會）發表的第十二份可持續發展報告——《可持續發展 共建共融》，闡述了我們在2016年4月1日至2017年3月31日期間的年度的工作進展和成果。本報告參照國際通用的《全球報告倡議組織（GRI）標準》的核心選項編寫。

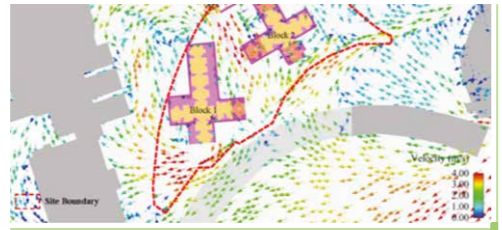
This is the twelfth edition of the Sustainability Report published by the Hong Kong Housing Authority (HA), *Sustainable Community Fostering Harmony*. This report highlights the annual achievements and progress of HA's sustainability performance from 1 April 2016 to 31 March 2017. This report is prepared in accordance with the internationally recognised Global Reporting Initiatives (GRI) Standards Core Option.



▲ 空氣流通評估
Air Ventilation Assessment

採用環保建築材料及產品

◆ 為減少水泥的使用及推廣使用回收物料，我們已在所有轄下的新工程項目訂明必須使用以礦渣微粉取代部份水泥，製成預製外牆及樓梯。



▲ 以電腦模擬進行微氣候研究
Micro-climate studies with computer simulations

Utilising Green Materials and Products

◆ In order to reduce the use of cement and promote the adoption of recycled materials, we have specified the mandatory use of Ground Granulated Blast Furnace Slag (GGBS) in all our new projects to replace part of cement for precast facades and staircases.

使用回收物料

使用**5,720公噸**礦渣微粉，相當於**380輛**卡車



Use of Recycled Material

5,720 tonnes of GGBS used, equivalent to **380** trucks

◆ 我們把要求源自可持續源頭的木材須獲得產銷監管鏈認證的標準推展至套裝門生產商及供應商。

◆ 為了提高建築物料及組件的質素，我們對11種建築物料實施了產品認證。房委會將於2017/18年度為油漆產品實施認證。

◆ We have extended the Chain of Custody (COC) certification for timber from sustainable sources to doorset manufacturers and suppliers.

◆ To enhance the quality of building materials and components, we have implemented product certification for 11 types of building materials. We are preparing to implement certification for paint products in 2017/18.

環保建築方法

◆ 建築信息模擬科技已在所有新項目的各個方面得到應用。截至2017年3月，超過45個工程項目在不同階段運用了該系統。

◆ 我們同時亦在總共17個地盤的發展潛力和可行性研究中運用了地理信息系統。

Environmentally Friendly Construction Practices

◆ The Building Information Modelling (BIM) is adopted in all disciplines and aspects of new projects. As at March 2017, more than 45 projects were using the technology at various stages.

◆ We performed a total of 17 site potential and feasibility studies using Geographic Information Systems (GIS).

綠色建築認證

◆ 我們在所有項目的合約條款列明需取得香港綠色建築議會「綠建環評」金級認證的要求。於本報告期內，我們轄下有7個新項目已於「綠建環評」的評級進行登記。

Green Building Recognition

◆ We require all projects to readily achieve the "Gold" rating standard in the Hong Kong Green Building Council's (HKGBC) Building Environmental Assessment Method Plus (BEAM Plus) in our contracts. During the year under review, we registered seven new projects under the BEAM Plus assessment scheme.

「綠建環評」評估項目

7個項目已於「綠建環評」登記，9個項目已完成評估



BEAM Assessed Projects

7 projects registered and 9 projects assessed by BEAM Plus

◆ 發祥街西發展項目早前獲香港綠色建築議會頒發綠建環評社區先導評估項目最高級別的鉑金評級。

◆ 我們榮獲香港綠色建築議會頒發的環保建築大獎2016綠色建築領導組別的最高級別獎項。

◆ The Fat Tseung Street West Development, was awarded Platinum, the highest rating, in the BEAM Plus Neighbourhood Pilot-testing Project.

◆ We received the highest honour in the Green Building Leadership category of the Green Building Awards 2016.

提倡電動車輛

◆ 我們在所有新建屋邨的有蓋停車場設計中加入電動車輛充電設施，供私家車使用。我們已為7個新發展項目的停車場提供配備充電設施的私家車泊車位。

Promoting Electric Vehicles (EV)

◆ We include EV charging facilities for private cars in the design of the covered car parks in all the new estates. We have provided private car parking spaces with EV charging facilities in seven new development projects.

屋邨生態

◆ 我們規定新屋邨的整體綠化覆蓋率至少佔總面積20%，而兩公頃以上的用地則不少於30%；我們還規定植樹率為每15戶種植至少一棵樹。

◆ 年內，我們通過「育苗行動」計劃，讓租戶參與四個新屋邨的綠化工作。

Estate Ecology

◆ We target at having no less than 20% of the new estate area allocated for greening and 30% for sites over two hectares. The tree planting ratio is set to be one tree or more for every 15 flats.

◆ During the year, we continued to engage our tenants to green four new housing estates through the "Action Seedling" programme.

◆ 我們已在水泉澳邨、蘇屋邨第一期、寶鄉邨及青俊苑的屋邨斜坡推行綠化工作。

◆ Green treatment has been carried out in four projects with formed slopes, including Shui Chuen O Estate, So Uk Estate Phase 1, Po Heung Estate and Ching Chun Court.



▲ 「育苗行動」計劃
Action Seedling programme



▲ 水泉澳邨斜坡綠化
Green treatment to slopes at Shui Chuen O Estate

風險評估

◆ 我們按照國際標準ISO 31000風險管理系統的原則和指引，對約2,300多種建築物料進行風險評估。

Risk Assessment

◆ A risk assessment following the guidelines of the International Standard ISO 31000 has been carried out on about 2,300 building materials.

現有屋邨推行的措施

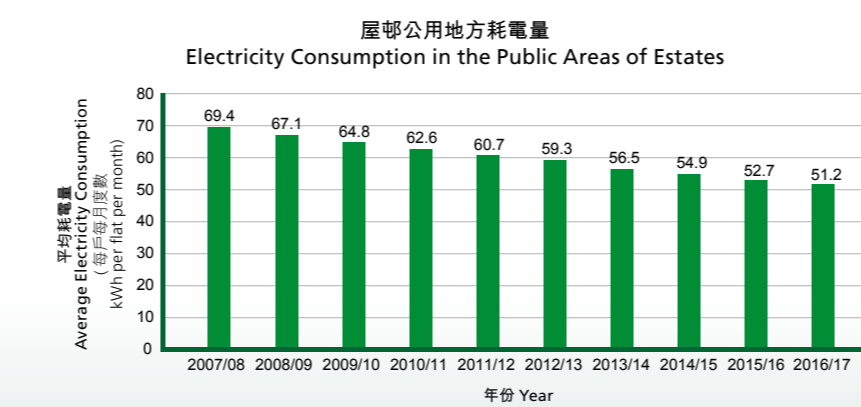
耗能量

◆ 屋邨公用地方在2016/17年度的用電量為每戶每月51.2度，較2015/16年度減少了3.0%。

Initiatives in Existing Housing Estates

Energy Consumption

◆ Electricity consumption in the estates' communal areas in 2016/17 was 51.2 kWh per flat per month. This represents a 3.0% decrease compared to the consumption in 2015/16.



◆ 我們參與了政府推出的《節能約章》，監察並減少耗電量。

◆ 2016/17年度，我們通過升降機現代化計劃，更換了107部舊式升降機。與舊式升降機比較，新型號升降機可節省超過30%的用電量。

廢物管理

◆ 2016/17年度，我們在屋邨共收集和回收了26,652公噸廢紙、1,362公噸膠樽、1,339公噸鋸罐及901公噸舊衣物。

◆ 因著實施減廢措施，2016/17年度公屋居民平均每人每日的家居廢物產生量為0.55公斤。

Waste Management

◆ In 2016/17, we collected about 26,652 tonnes of waste paper, 1,362 tonnes of plastic bottles, 1,339 tonnes of aluminium cans and 901 tonnes of used clothes for recycling in our estates.

◆ With the waste reduction initiatives, in 2016/17, the average domestic waste production of our residents was 0.55 kg / person / day.

綠化環境及樹木管理

◆ 共有20個屋邨完成了園景改善工程。

◆ 我們在10個屋邨舉辦社區園圃活動，以提升居民在綠化屋邨的意識及參與。

◆ 我們亦招募了屋邨樹木大使支援房委會進行樹木管理及保育工作。截至2017年3月，我們招募了共710名屋邨樹木大使。

◆ 我們為全港屋邨內超過102,000棵樹木制訂及實施一套全新的企業樹木管理系統，以進行有效的樹木管理及風險評估。

Greening and Tree Management

◆ A total of 20 estates had undergone landscape improvement work.

◆ To promote residents' awareness and participation in the greening of housing estates, community garden programmes were organised in 10 estates.

◆ We have recruited Estate Tree Ambassadors (ETAs) in our estates to support our work on tree management and preservation. As at March 2017, 710 people were engaged as ETAs.

◆ We developed a new Enterprise Tree Management System for effective tree risk assessment and management of over 102,000 trees in all housing estates.

舉辦環保活動

◆ 2016/17年度，我們完成了第九期「綠樂無窮在屋邨」，並開展了第十期的活動，為轄下33個屋邨的居民舉辦各類型深化環保教育活動。

Organising Green Activities

◆ In 2016/17, we concluded the "Green Delight in Estates" (GDE) Phase 9 and commenced GDE Phase 10. A range of in-depth environmental education activities have been organised for residents in 33 estates.

◆ 2016/17年度，屋邨管理諮詢委員會（邨管諮詢委員會）在10個屋邨舉辦了植樹日及於20個屋邨進行綠化活動。

◆ 為鼓勵我們的商舖租戶推行環保措施，我們轄下20個商場或屋邨零售設施已加入香港綠建商舖聯盟。

辦事處推行的措施

2016/17年度：

◆ 房委會辦公室的耗電量為34,850,777度，較2013/14年度為基準年的耗電量減少5.4%。

◆ 我們的耗紙量為134,477令，較2013/14年度基準減少了1.8%。

◆ 總部大樓的耗水量為11,316立方米，較2007/08年度減少26.0%。

◆ 我們在香港綠色企業大獎2016中獲得了「明智環保採購獎」（大型企業）和「優越環保管理獎」（企業）類別中的白金獎、「企業綠色管治獎」（企業使命及相關持份者），以及傑出連續獲獎機構（7年或以上）的嘉許。

◆ In 2016/17, the Estate Management Advisory Committee (EMAC) organised tree planting days in 10 estates and greening activities for residents in 20 estates.

◆ To encourage our shop tenants to implement green measures, we have signed up the retail facilities in 20 shopping centres or estates to join the Hong Kong Green Shop Alliance.

Initiatives in Office at work

In 2016/17:

◆ Our office premises consumed 34,850,777 kWh of electricity. Compared with the baseline data in 2013/14, consumption decreased by 5.4%.

◆ We consumed 134,477 reams of paper which represents a 1.8% decrease from the baseline data in 2013/14.

◆ Housing Authority Headquarters used 11,316 cubic metres of water – a 26.0% reduction compared with the consumption in 2007/08.

◆ Under the Hong Kong Green Award 2016, we were commended with Platinum Awards in the categories of Green Purchasewise (Large Corporation) and Green Management (Corporate); Corporate Green Governance Award (Corporate Vision and Stakeholder Engagement) and Outstanding Sustained Performance 7 Years+ Recognition.



▲ 我們在香港綠色企業大獎2016獲頒多個獎項
We obtained a number of awards under the Hong Kong Green Award 2016

香港九龍何文田佛光街33號
33 Fat Kwong Street, Ho Man Tin, Kowloon, Hong Kong
網址 Website: <http://www.housingauthority.gov.hk>

我們很高興能在這份報告摘要闡述我們在《可持續發展 共建共融》方面的主要進展。至於詳細的報告，可於房委會網頁<http://www.housingauthority.gov.hk>瀏覽。我們希望能為大家提供有用的資料，並歡迎各位透過網頁上的意見表，把意見郵寄或電郵給我們：

香港九龍何文田佛光街33號
香港房屋委員會總部
環境管理小組
高級經理/環境
emu@housingauthority.gov.hk

We are pleased to present our major progress in *Sustainable Community Fostering Harmony* in this Executive Summary and a detailed account can be found on our webpage via the link <http://www.housingauthority.gov.hk>. We hope you find the information useful and welcome your feedback and comments via the Feedback Form on the web by post or by email to:

Senior Manager/Environment
Environmental Management Unit
Hong Kong Housing Authority Headquarters
33 Fat Kwong Street, Ho Man Tin
Kowloon, Hong Kong
emu@housingauthority.gov.hk



我們的社會工作成效 Our Social Performance

我們為2016/17年度訂立了19項社會工作目標，所有目標均全部達成。我們今年的社會工作成效如下：

We set 19 social targets for 2016/17 and all these targets were fully achieved. Our social performance during the year is highlighted below:

成效概覽

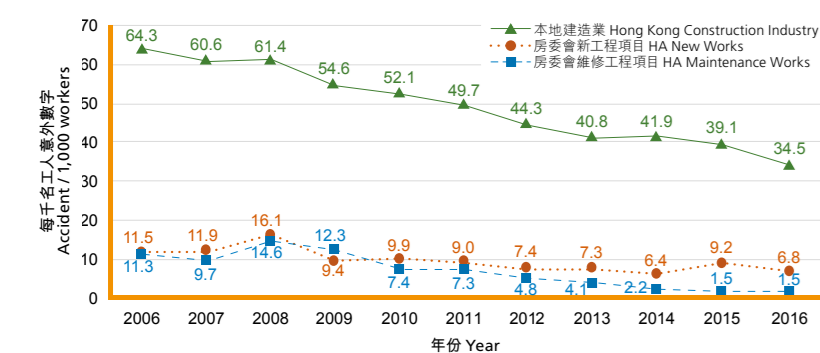
◆ 2016/17年度，房屋署取得由香港社會服務聯會頒發的「連續十年或以上同心展關懷」標誌。

◆ The Housing Department (HD) was awarded the "10 years plus Caring Organisation Logo" by the Hong Kong Council of Social Service in 2016/17.

◆ 新工程合約錄得的意外率為每千名工人6.8宗，維修保養工程為每千名工人1.5宗，均遠低於勞工處於2016年錄得的本港建造業意外率。

◆ Across all our construction sites, the accident rate was 6.8 per 1,000 workers for new works contracts and 1.5 per 1,000 workers for maintenance contracts. Both figures were well below Hong Kong's average industry accident rate, based on the 2016 statistical data from the Labour Department.

房委會與本港建造業的意外率比較
Accident Rate Compared to Local Construction Industry



◆ 房委會於2016年3月獲明建會與建造業議會頒發安全領導獎金獎(發展機構—發展商組別)，以嘉許房委會的工作。

◆ Our efforts was recognised by the Construction Industry Council and the Lighthouse Club with the Safety Leadership Awards - Gold Award (Client - Developer Category) in March 2016.

規劃及建造新屋邨的措施

工地安全

◆ 2016年4月，房委會舉辦新工程合約工地安全講座，提高工地安全意識。

Initiatives in Planning and Construction of New Housing Estates

Safety

◆ In April 2016, the HA held a Site Safety Seminar for New Works Capital Works Contracts to boost safety awareness on construction sites.

◆ 我們在2016年5月推出「工傷及閃失事故和職業病監測系統」，方便新工程承建商在網上提交意外和事故報告。

◆ The HA Occupational Injury and Disease Surveillance System was fully implemented in May 2016, enabling contractors to file web-based accident and incident reports.

◆ 2016年7月，房委會聯同職業安全健康局合辦工地安全研討會，吸引逾600人參與。

◆ Over 600 participants attended the annual Site Safety Forum, which was co-organised by the HA and the Occupational Safety and Health Council in July 2016.

員工培訓

◆ 房屋署於2016年4月成立「發展及建築處學院」以建立專業的工作團隊，為從事公營房屋發展和建造工作的人員提供培訓。

◆ The HD established the Development and Construction Division Academy in April 2016, with the aim of building a knowledge-based community through providing training packages to personnel engaged in public housing development and construction.

社區參與

◆ 為了讓社區參與規劃、設計、施工和單位入住過程，我們在五個2016/17年度新落成屋邨進行住戶意見調查，以獲得社區的回饋意見。此外，我們還為四個項目舉辦了竣工檢討工作坊。

◆ To engage the community in the planning, design, construction, and flat intake process, we conducted resident surveys in five newly completed estates in 2016/17 to obtain community feedback. We also held post-completion review workshops for four projects.

◆ 我們近年引進多項方便長者起居生活的設計，又採用防滑地磚等對使用者較為安全的材料。

◆ A wide range of elderly-friendly designs have been introduced in recent years to ensure the needs of elderly tenants are addressed. Materials that are safer for users, such as non-slippery floor tiles, have been also introduced.

現有屋邨推行的措施

設施保養

◆ 我們一直密切監察十個屋邨內78幢具代表性公屋大廈的整體可持續發展績效表現，並繼續安排這些大廈參與香港品質保證局「樓宇可持續發展指數」計劃。

Initiatives in Existing Housing Estates

Facility Upkeep

◆ We have closely monitored the overall sustainability performance of 78 distinctive PRH blocks in 10 estates, and maintained their enrolment in the Hong Kong Quality Assurance Agency's (HKQAA's) Sustainable Building Index.

◆ 2016/17年度，我們在六個屋邨加設八部升降機，另外在三個屋邨加裝五部升降機的工程仍在進行中。

◆ Construction of eight lifts in six PRH estates was completed in 2016/17, while construction of a further five lifts in three PRH estates is still in progress.

◆ 2016/17年度，我們張貼安全教育海報、豎立扶手電梯安全告示板，在電台定期播放升降機及扶手電梯的安全信息，以及在房屋資訊台播放安全宣傳短片。

◆ The Lift and Escalator Safety Campaign for 2016/17 incorporated educational posters and escalator safety stand boards. Lift and escalator safety messages were regularly broadcast on the radio, and a safety video shown on the Housing Channel.

住戶支援

◆ 2016/17年度，邨管諮委會舉辦了約450項社區建設活動，以促進公共屋邨的睦鄰精神。

Support to Tenants

◆ The EMACs held 450 community building functions to promote neighbourliness in 2016/17.

◆ 受惠於天倫樂計劃的家庭數目達至44,150個。

◆ The cumulative number of households benefitting from the Harmonious Family policies was 44,150.



◆ 年內，房委會安置約40個受地政總署清拆寮屋及屋宇署清拆天台違例構築物影響的住戶。

◆ During the year, the HA also offered rehousing assistance to around 40 households affected by the clearance of squatter housing by the Lands Department and similar removals of illegal rooftop structures by the Buildings Department.

辦事處推行的措施

員工健康及安全

◆ 年內，我們舉辦了230個職安健講座，約有9,600名員工參加。

Initiatives in Office at Work

Safety and Healthy Work Environment

◆ During the year, around 9,600 staff members attended 230 seminars.

我們現正展開「發展及建築工地流動系統」第二及第三階段的研發工作，包括擴大流動應用程式的應用範圍，以涵蓋視察工作，為閱覽相關施工的文件提供便捷的途徑，以及妥善整合這個系統和「工傷及閃失事故和職業病監測系統」。

◆ Phase 2 and Phase 3 of the Development and Construction Site Mobile System (DCSMS) app are underway to widen the application of our app to cover inspections, offering easy access to documents, and better integrating the Occupational Injury and Disease Surveillance System into DCSMS.

知識交流

◆ 2016/17年度，逾12,000人到訪房委會展覽中心。



房委會展覽中心透過視聽設施宣傳房委會工作
The HA Exhibition Centre promotes HA's work with audio-visual facilities

◆ 我們為外國團體和訪問團安排了30次參觀公共屋邨活動，又為本地關注團體安排了6次參觀活動。

◆ 房委會代表團繼續參與了「亞洲公共房屋機構研討會」。

◆ 房委會支持由香港賽馬會慈善信託基金所策劃和捐助的「鼓掌·創你程計劃」。

◆ 我們透過分享房委會的就業前景支持「鼓掌·創你程計劃」
We supported the CLAP for Youth programme by introducing HA career prospects to students

我們的經濟表現 Our Economic Performance

我們為2016/17年度訂立了4項經濟工作目標，所有目標均全部達成。我們今年的經濟工作成效如下：

財務表現

◆ 截至2017年3月31日，我們的投資資金為489億港元。
◆ 我們於本年度的經常開支為169.5億港元，較2015/16年度增加5.0億港元。

Knowledge Exchange

◆ During the year, more than 12,000 people visited the HA Exhibition Centre in 2016/17.

◆ 30 site visits to public rental housing (PRH) were organised for visitors from abroad, six visits were organised for local interest groups.

◆ The HA has been a continuous participant in the "Conference of the Housing and Urban Public Corporations in Asia".

◆ Continuous support was given to "Clap for Youth", a programme funded by the Hong Kong Jockey Club Charities Trust.



我們透過分享房委會的就業前景支持「鼓掌·創你程計劃」
We supported the CLAP for Youth programme by introducing HA career prospects to students

The HA set four economic performance targets for 2016/17 and all these targets were fully achieved. Our economic performance in this year is highlighted below:

Financial Performance

◆ As at 31 March 2017, the HA's funds available for investment stood at HK\$48.9 billion.
◆ During the year, the recurrent expenditure of the HA was HK\$16,950 million, which was HK\$501 million higher than that of 2015/16.

規劃及建造新屋邨的措施

規劃與設計

◆ 2016/17年度，房委會完成11,300個新建的公屋單位，及3,000個資助出售房屋單位。

Initiatives in Planning and Construction of New Housing Estates

Planning and Design

◆ In 2016/17, we completed 11,300 new PRH units and 3,000 subsidised sales flats.



安達邨 On Tat Estate

◆ 房委會採用先進的資訊科技以改善新建房屋發展項目的設計及建築程序。

◆ The HA continue to deploy advanced information technologies to improve the design and construction process of new housing developments.

◆ 為提高成本效益及生產效率，房委會於新建築工程項目中採用了「精簡設計和建築」的原則。

◆ To improve cost effectiveness and productivity, we have adopted "Lean Design and Construction" in new projects.

善用資源

◆ 於本年度內，房委會繼續按程序預先審核房委會名冊內各承辦商、分判商及服務供應商的資格，及於有需要時採用雙軌投標制度。

◆ Optimising the Use of Resources
◆ During the year, the HA continued to maintain the list of contractors, sub-contractors and service providers under our pre-qualification requirements and a two-envelope tendering system where applicable.

◆ 為解決勞工短缺的問題，我們繼續監察及檢討工人技能測試的要求，並於新的工程及維修合約中實施簡化補充勞工計劃。

◆ To address the labour shortage, we monitor and review the requirement for Trade Tested Workers and the application of the streamlined Supplementary Labour Scheme (SLS) in new works and maintenance contracts.

現有屋邨推行的措施

充分運用公屋資源

◆ 2016/17年度，房委會分配了大約26,520個公屋單位予一般申請者（即一般家庭及長者一人申請者）及「配額及計分制度」下的非長者一人申請者。

Initiatives in Existing Housing Estates

Optimising the Allocation of Housing Resources

◆ In 2016/17, approximately 26,520 PRH flats were allocated to general applicants (i.e., family and elderly one-person applicants) and non-elderly one-person applicants under the Quota and Points System (QPS).

◆ 2016/17年度，房委會已經完成了一次「公屋租戶紓緩擠迫調遷計劃」及一次「改善居住空間 調遷計劃」的調遷活動，合共約1,700個家庭成功調遷。

◆ In 2016/17, the HA completed one Territory-wide Overcrowding Relief (TWOR) exercise and one Living Space Improvement Transfer Scheme (LSITS) exercise and around 1,700 households were rehoused under the two schemes.

優化運作成本效益

◆ 2016/17年度，在「全方位維修計劃」下，房委會進行了持續性的室內勘察計劃，年內服務了13個屋邨。另一方面，房委會為所有屋邨提供「日常家居維修服務」。

◆ Maximising Resource Efficiency
◆ In 2016/17, the HA commenced the Total Maintenance Scheme (TMS) for over 13 estates during the year. All PRH estates received our Responsive In-flat Maintenance Services (RIMS).

◆ 為延長舊屋邨的可用年期，房委會按計劃繼續為舊屋邨推行「全面結構勘察計劃」及「屋邨改善計劃」。

◆ To prolong the useful life of aged estates, the HA continued to implement the Comprehensive Structural Investigation Programme (CSIP) and Estate Improvement Programme (EIP) for older estates as scheduled.

辦事處推行的措施

◆ 房委會積極採用最新的資訊科技，並於三大主要範疇上維持了所取得的認證，包括應用軟件開發及保養、資訊科技服務管理，以及信息安全。

◆ Initiatives in Office at Work
◆ The HA has actively adopted the use of the latest information technology and obtained accreditation in three main areas, namely: application software development and maintenance; IT Services Management; and Information Security Management.

◆ 為提高營運效率，獨立審查組檢視並改善了「公營房屋入則易」，以及「房屋署圖則查閱網」等資訊科技系統。

◆ To further enhance efficiency and productivity, the Independent Checking Unit (ICU) also reviewed and enhanced its information technology systems, including the Housing electronic Plan Submission System (HePlan) for professionals and the Housing electronic Building Record Online System (HeBROS).

◆ 於2016年7月推出新的自動化文件審批系統，以支援屋邨管理處處理收集整合、檢討和審批外部文件的影響評估，以及審批品質文件。

◆ In July 2016, the HA launched a new automated document approval system to support the handling of collection, consolidation, review and approval of External Document Impact Assessments and approval of Quality Documentation for the Estate Management Division.

房委会 2016/17 年度在环保、社会和经济方面的工作成效摘要

1. 环保工作成效

我们于 2016/17 财政年度订立了 42 项环保工作目标，藉以在新建屋邨的规划和建造、现有屋邨的营运，以及员工工作等各个层面，推动可持续发展。我们的目标涵盖能源效益、节约用水、绿化环境、废物管理、管制有害物料，以及环保意识和参与。42 项工作目标当中，39 项已经达标。我们在公共屋邨回收旧衣物、塑料和废纸三项工作未完全达标，是因为房委会成功推广源头减废的成果，以及其他外在因素，如市民改变阅读习惯及回收塑料废料价格下降等。我们会密切监察我们的工作进度，并适时审视目标。

2016/17 年度的环保工作成效载述如下：

(A) 规划和建造新屋邨的措施

能源效益

1. 我们新落成公共租住房屋（下称「公屋」）和资助出售房屋项目的公用地方屋宇装备装置，平均耗电量设定为每年每平方米不超过 24 千瓦时。
2. 我们探讨和研究采用节能装置，包括升降机再生动力装置系统和发光二极管凸面照明器，另外又在住宅大厦公用地方使用传感器和按钮装置，作环保照明控制。
3. 我们采用环保设计的屋宇装备设施，包括太阳能照明灯、以及进行碳排放量估算和能耗估算。

节约用水

4. 我们采用六公升单冲式或双冲式冲厕系统的规格，以减少冲厕用水量。
5. 我们已在合适的新楼宇工程项目中安装零灌溉系统或其他类型的根部灌溉系统，减少灌溉用水量。

绿化环境

6. 在所有新近完成的种植项目，房委会均达到至少为每 15 个公营房屋单位种植一棵树的目标。所有新建公营房屋项目的绿化覆盖率均达到至少 20%，而面积超过两公顷的项目的绿化覆盖率更达到 30%。

7. 所有新造斜坡均经过绿化处理。
8. 我们在所有新建屋邨举办育苗行动，让区内居民和小区人士参与，及早培育幼苗。
9. 我们于新发展项目的园景设计总图预留园圃位置，藉此鼓励公屋居民参与绿化新建公共屋邨的环境。

废物管理

10. 我们提升使用各种环保物料和构件，包括粉煤灰、矿渣微粉、再造石填料、再造底基层物料、再造岩芯、再造玻璃和碎石，以及再造海泥等。
11. 我们于新建公营房屋项目的木门，除继续一律采用来自可持续经营的森林源头的软木外，所有使用的木材，亦至少50%来自可持续经营的森林源头，以符合绿建环评(新建筑)可持续经营森林产品的规定。
12. 我们规定承建商，在施工期间的临时工程须采用来自可持续生产源头的木材，不得使用原生林产物。

管制有害物料

13. 我们在一个公共房屋地盘展开了石棉清拆工程，消减尚存含石棉的物料。

环保意识和参与

14. 为提高承建商在工地的环保工作成效，我们在所有新建筑、拆卸、打桩和土木工程的合约中规定承建商须提交及实施环境管理计划，以及使用环保设备、机械和建造方法。

(B) 在现有屋邨推行的措施

能源效益

15. 我们继续在14幢典型的公屋大厦进行碳排放审计，并制订减少碳排放的适当措施。

节约用水

16. 我们检视在四个商场和五个公共屋邨安装雨水收集系统的成效。

绿化环境

17. 为了缔造綠色环境，并提高租户的环保意识，推动他们参与绿化环境工作，我们在 10 个公共屋邨举办了小区园圃活动及植树日；亦与屋邨管理咨询委员会合作，及为 20 个公共屋邨居民举办了綠化活动。
18. 我们在 20 个屋邨推行园景改善工程计划，藉此提升园景素质和优化现有园景设施。
19. 我们在七个公共屋邨共 10 处斜坡面层喷草及砌石，并沿坡脚建造花槽，藉以美化斜坡的外貌。

废物管理

20. 为了推广废物源头分类和环保管理措施，我们在所有公共屋邨推行家居废物源头分类计划，并设置回收站，透过推行奖励计划收集家居可循环再造物料。
21. 我们在公共屋邨合共回收约 26 652 公吨废纸循环再造。
22. 我们在公共屋邨合共回收约 1 339 公吨铝罐循环再造。
23. 我们在公共屋邨合共回收约 1 362 公吨胶樽循环再造。
24. 我们在公共屋邨合共回收约 901 公吨旧衣物循环再用。
25. 我们在公共屋邨推行各项废物循环再造和回收措施，使住户家居废物量在 2016/17 年度减至平均每人每日 0.55 公斤。
26. 我们在公共屋邨与环保团体筹办宣传活动，推广回收玻璃樽循环再造。
27. 我们在公共屋邨筹办宣传活动，提高可充电电池的回收率。

管制有害物料

28. 为使尚存于现有公共屋邨含石棉的物料维持良好状况，我们每年进行两次状况巡查，并委聘注册石棉承办商为所有公共屋邨含石棉水泥的地下水管网络进行紧急维修工作。

环保意识和参与

29. 我们与环保团体合作，举办「绿乐无穷在屋邨」计划，在所有公共屋邨推行环保运动，及在选定的公共屋邨进行环保教育。
30. 我们向公屋居民进行意见调查，以检视和监察他们的环保意识。
31. 我们继续举办环保活动，以加强小区的环保意识。
32. 我们通过各种宣传途径，以提高公屋住户在废物源头分类、减废和环保管理措施方面的意识，并鼓励他们积极参与。

(C) 办事处推行的措施

能源效益

33. 在 2016/17 年度，辖下所有办事处的总用电量为 34 850 777 度，符合用电量不超过 35 900 000 度的目标。

节约用水

34. 房委会总部的用水量为 11 316 立方米，符合用水量不超过 13 610 立方米的目标。

绿化环境

35. 我们安排员工参加植树日，推动他们参与绿化环境活动。

废物管理

36. 我们的用纸量为 134 477 令，符合用纸量不超过 137 000 令的目标。
37. 在 2016/17 年度，辖下办事处员工的废纸收集量为平均每人 81.6 公斤，较所定的目标为多。
38. 我们只选用环保纸张印制宣传品。

管制有害物料

39. 我们在房委会总部收集所有含水银的废弃灯具，并作特殊废物处理，藉此管制有害物料。

环保意识和参与

40. 我们藉着检讨和推行环保方面的培训和宣传，加强房委会员工的环保意识。
41. 我们继续举办研讨会及推行环保运动，藉此提高员工的环保意识和相关知识。
42. 我们在房委会总部的环保角展示环保信息，向员工推广环保信息。

11. 社会工作成效

我们于 2016/17 年度订立了 19 项社会工作目标，涵盖安全措施、舒适的居住和营商环境、员工沟通，以及持份者的参与。这些工作全部达标。我们在本财政年度的社会工作成效载述如下：

(A) 规划和建造新屋邨的措施

43. 我们继续通过多个评核制度密切监察承建商的表现。
44. 我们继续探讨优化合约，以推行与安全有关的创新方法 / 措施。
45. 我们继续加强监管意外率偏高的承建商。
46. 我们继续加强监控工地高危作业。
47. 我们继续加强我们的工程人员及承建商工地人员的个人防护装备。
48. 我们继续定期举办最佳安全作业模式研讨会及论坛，让承建商和工程团队参与。
49. 我们继续与各界持份者合作，共同推展全港性安全运动和宣传活动。
50. 我们继续向承建商、服务供货商和前线人员发放最佳作业模式提示。
51. 我们继续开发手机应用程序，优化工地安全、质量和生产效率的管理工作。
52. 我们继续研究吊船遮阳设备的工程规格。
53. 我们继续检讨及优化安全、环保及卫生综合支付计划。

54. 我们继续与职业安全健康局合作制订统一的指差呼称口令，以供承建商在进行高危作业时采用。

(B) 在现有屋邨推行的措施

55. 我们继续在所有公共屋邨及非住宅楼宇实施屋邨管理扣分制，以改善生活及营商环境。

56. 我们继续通过不同措施改善清洁及保安服务承办商在道路及路边的工作安全。

(C) 办事处推行的措施

57. 我们透过房委会职员同乐会为员工举办不同活动。

58. 我们积极与员工沟通和搜集员工的意见，藉此提高营运效率。

59. 我们透过不同宣传渠道，继续与各业务相关者积极合作，加深他们对房委会政策与措施的了解。

60. 我们继续改善办公室健康及安全的潜在风险。

61. 我们继续为员工提供安全培训。

III. 经济工作成效

我们于 2016/17 年度订立了四项经济工作成效指标，涵盖的范畴包括屋邨租金调整、尽量减低空置率、防止滥用公屋资源，以及进行预防性维修。这些工作全部达标。我们在本财政年度的经济工作成效载述如下：

(A) 在现有屋邨推行的措施

62. 我们继续实施租金调整机制。

63. 我们继续减低公屋空置率。

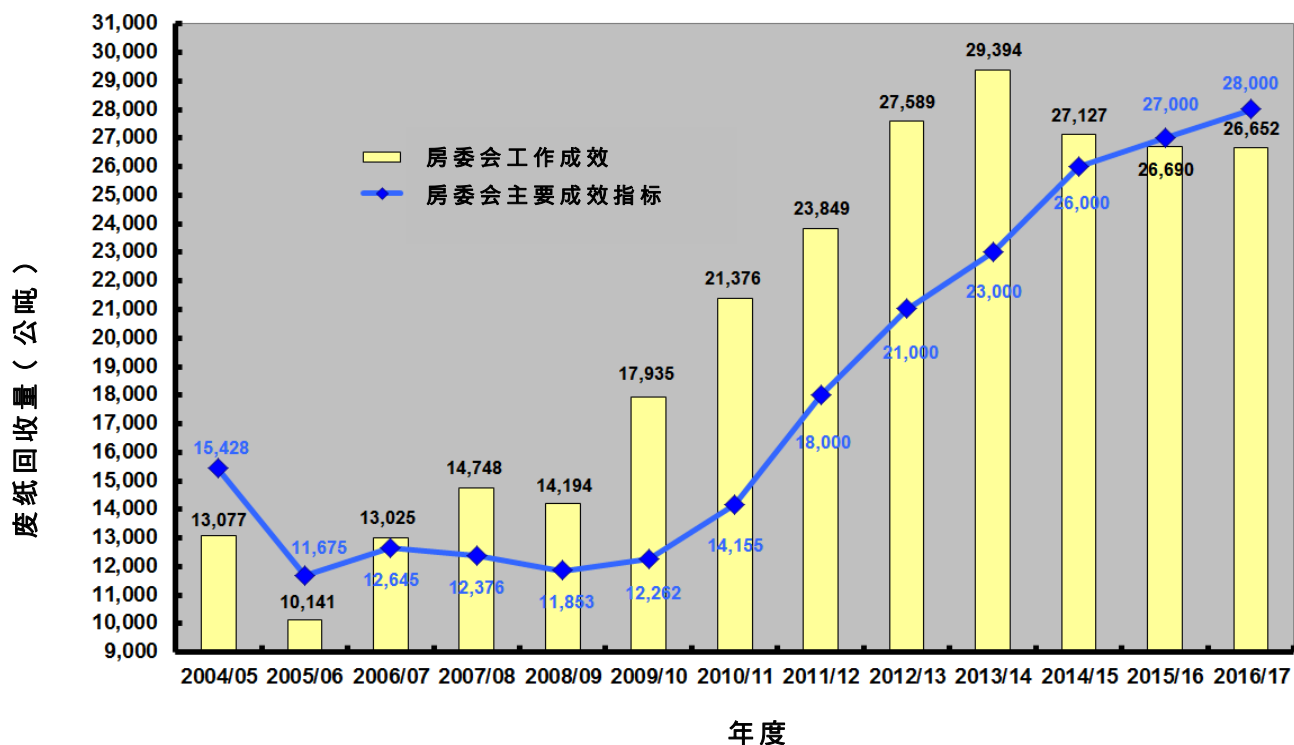
64. 我们实施租约管制及举办教育宣传活动，以减少滥用房屋资源的情况。

65. 我们对楼龄较高的屋邨进行评估，并加强进行预防性维修。

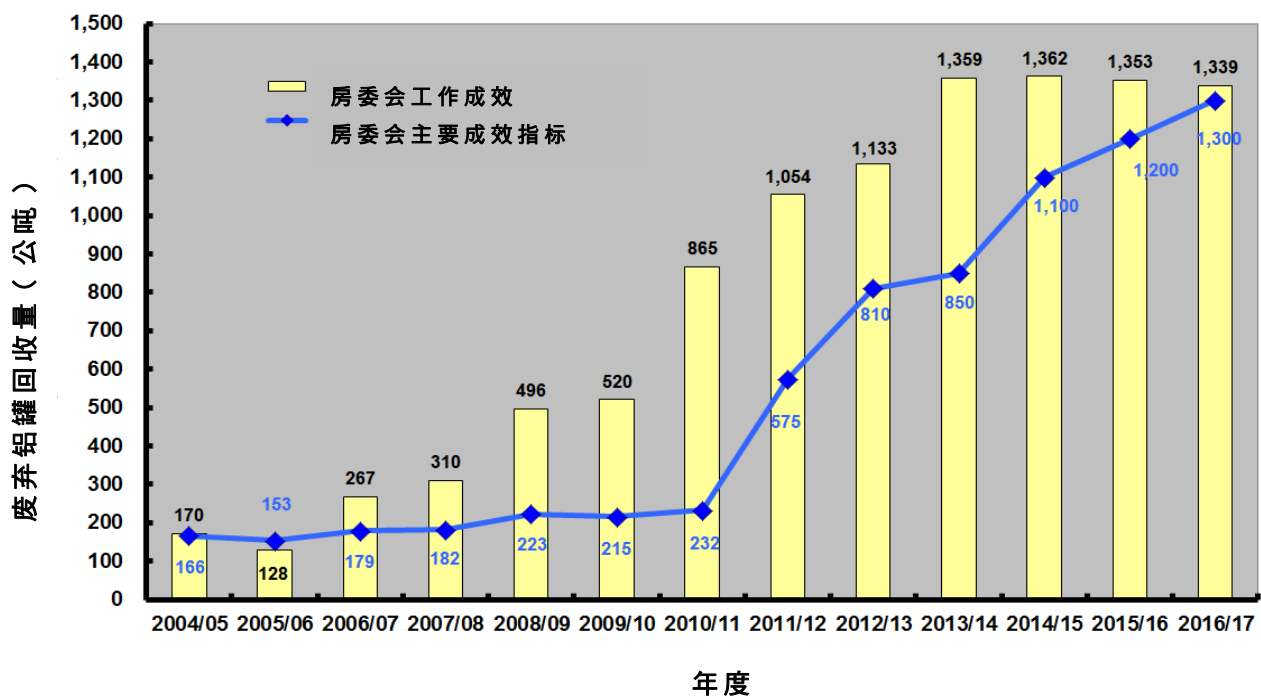
可量化目标的环保工作成效统计数字摘要

A) 屋邨

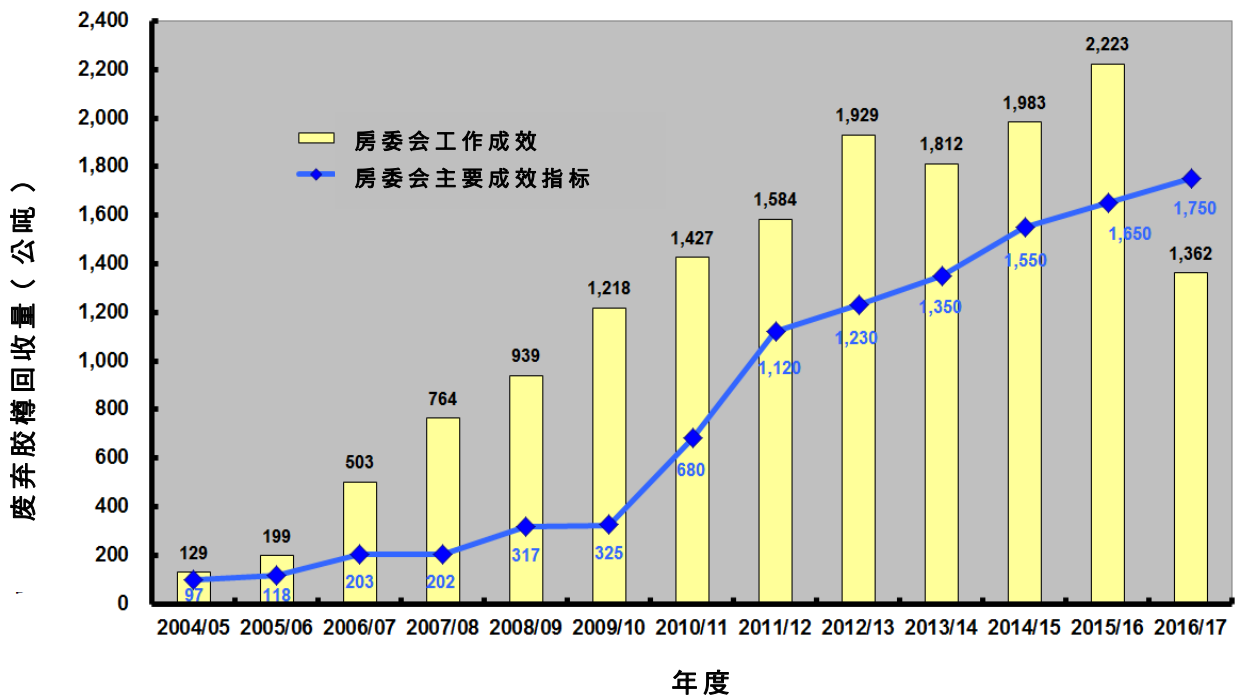
(1) 家居废纸回收量



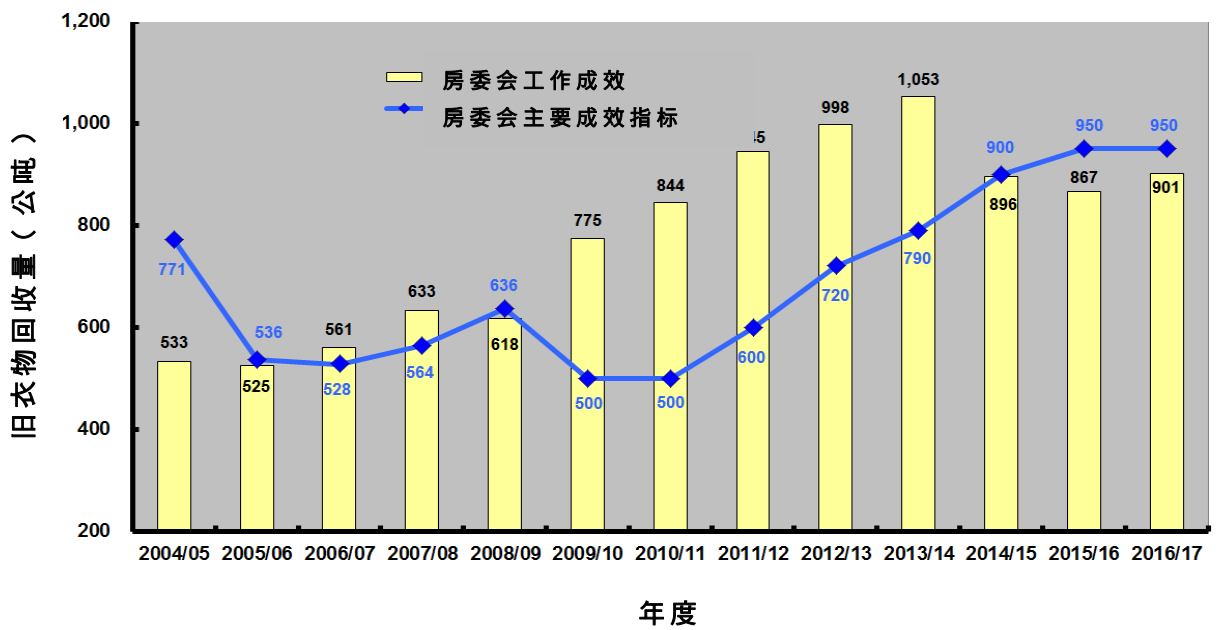
(2) 家居废弃铝罐回收量



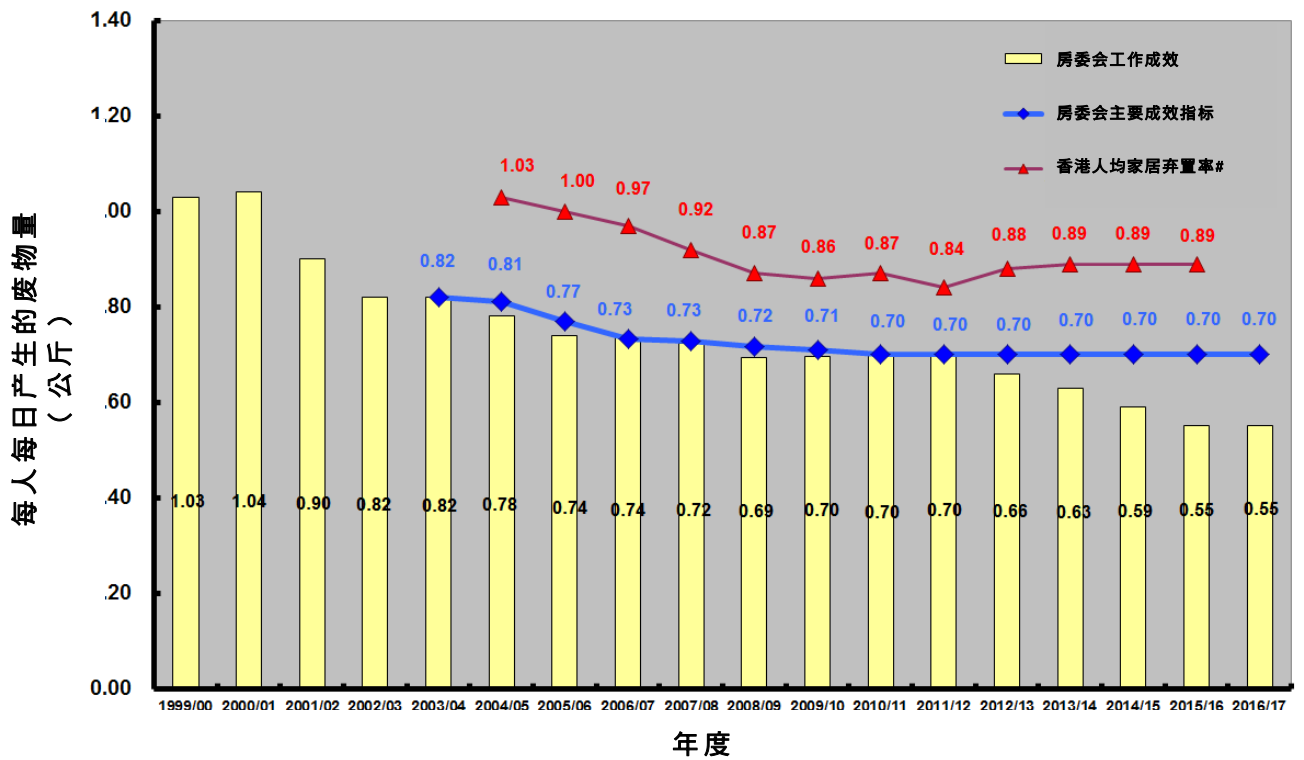
(3) 家居废弃胶樽回收量



(4) 家居旧衣物回收量



(5) 平均家居废物量

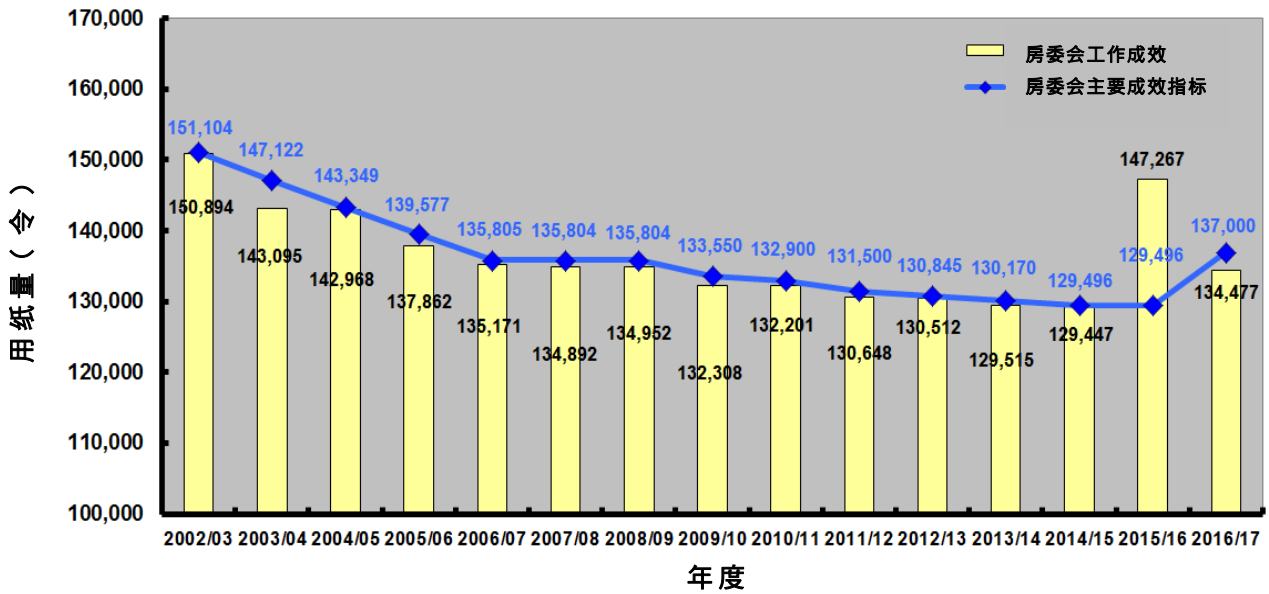


#来源：环境保护署（2016年）《香港固体废物监察报告—2015年的统计数字》

注：按环保署采用的分类方法，「家居废物」指住宅废物、公共事务机构（例如学校、政府办公室）日常活动所产生的废物及从公众洁净服务收集的废物。房委会录得的「家居废物量」仅包括辖下屋邨所产生的家居废物及在商场

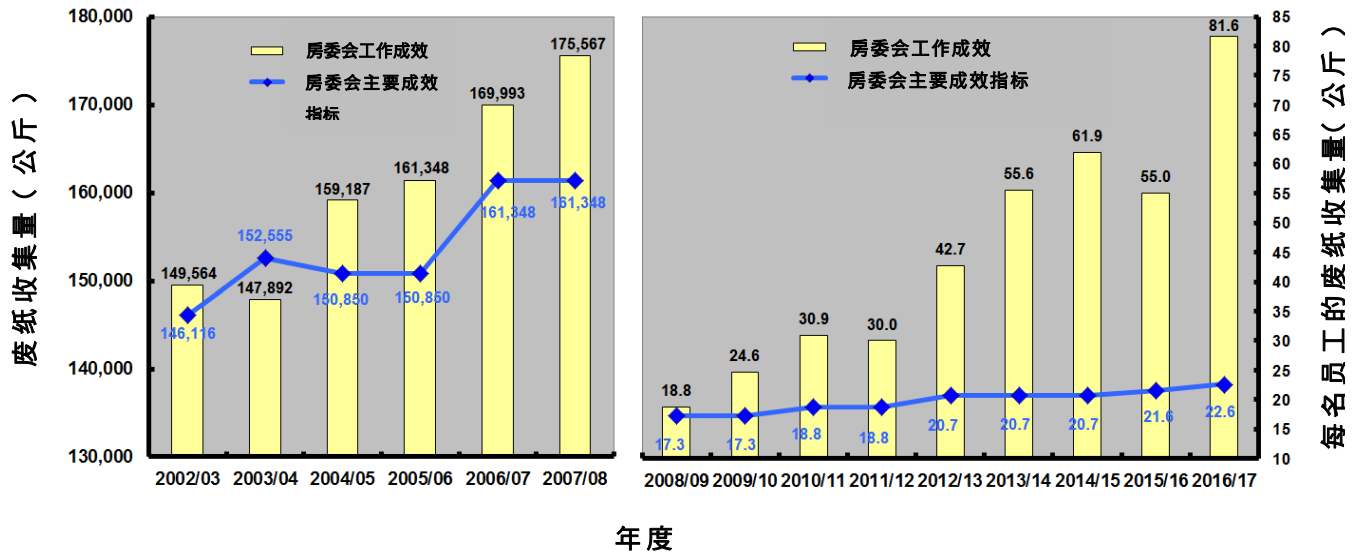
B) 房委会办事处

(6) 房委会辖下所有办事处的用纸量



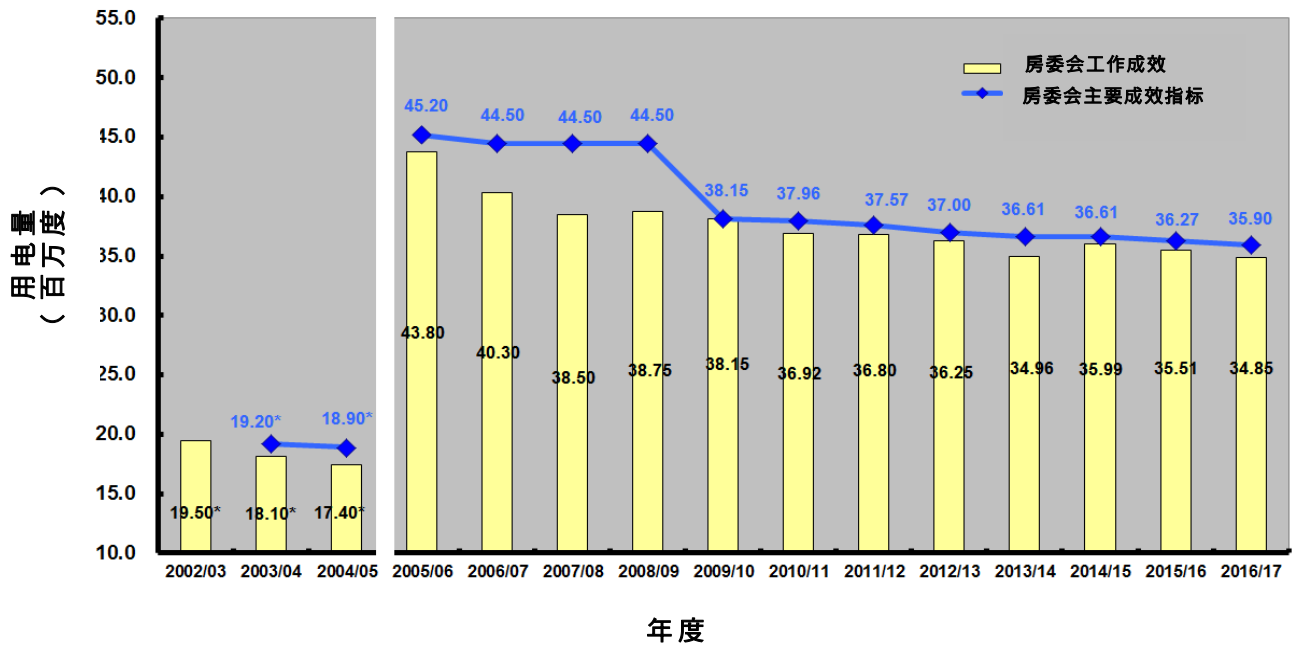
注：考虑到房委会近年增加的人手及业务，房委会财务小组委员会在 2016 年通过修订 2016/17 年度的目标，把人手增加因素包括在内。

(7) 房委会辖下所有办事处的废纸收集量



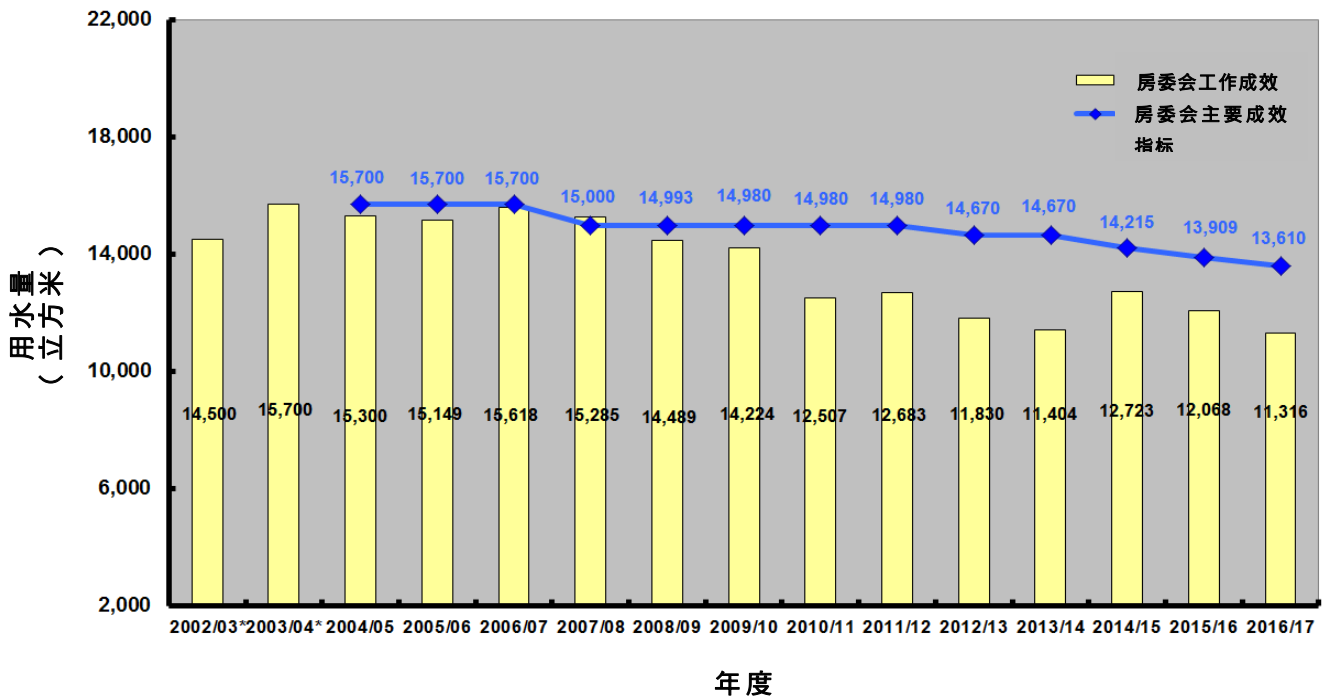
注：由 2008/09 年度起，废纸收集量按每名员工的收集量计算，而非以总重量计算。

(8) 房委会辖下所有办事处每年用电量



* 有关房委会工作成效及主要成效指标的涵盖范围，并不包括房委会在总部以外的其他办事处。相应的主要成效指标在 2003/04 年度订立。

(9) 房委会总部用水量*



* 2002/03 及 2003/04 年度尚未正式订立用水量目标。

包括房委会总部第一至第四座。